



# **Vertrouwen als fundament**

De onderlinge kracht van leren en verzekeren

Medirisk jaarverslag 2025



## INHOUDSOPGAVE

VERSLAG RAAD VAN BESTUUR.....	2
FINANCIËLE RESULTATEN .....	10
BERICHT VAN DE ONDERNEMINGSRAAD (OR) .....	29
BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN .....	30
JAARREKENING 2025 .....	34
GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 .....	34
GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING.....	35
GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT .....	36
OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT .....	37
ALGEMENE TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING.....	38
TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025.....	50
TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING .....	57
ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 .....	69
ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING .....	70
TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING.....	71
OVERIGE GEGEVENS .....	78

# Medirisk in cijfers 2025

572 ontvangen claims

€ 59.061

Gemiddelde vergoeding per erkende/minnelijk geschikte claim

707 gesloten claims

€ 1.846.563

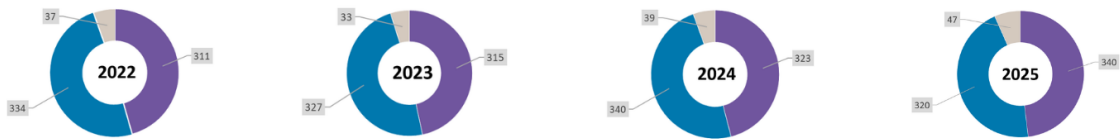
Hoogste vergoeding gesloten claim ooit (meldjaar 2000)\*

1.131 claims in behandeling  
inclusief heropende claims

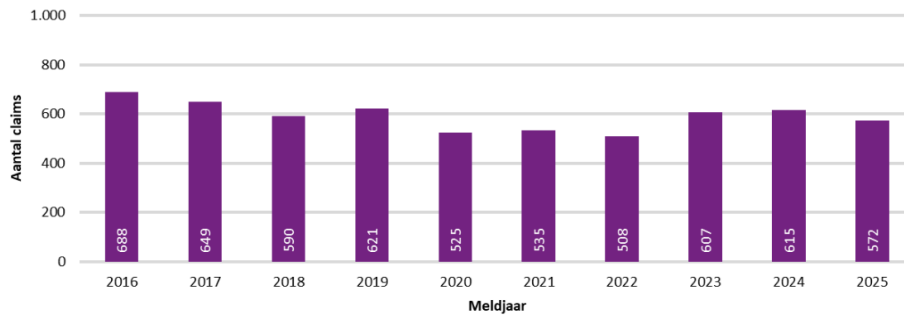
237% Solvency percentage

\* Totaal betaalde vergoeding voor deze claim bedraagt € 3.327.131, aandeel van MediRisk bedraagt € 1.846.563

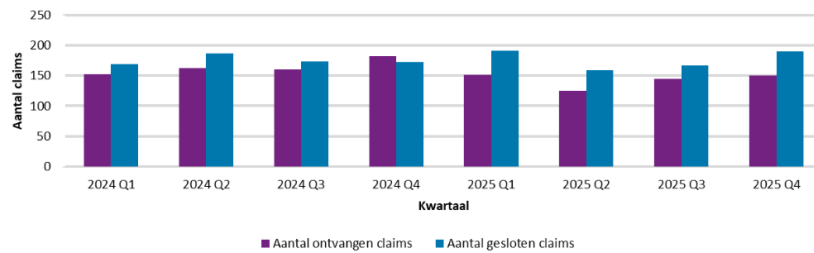
## Beoordeling gesloten claims



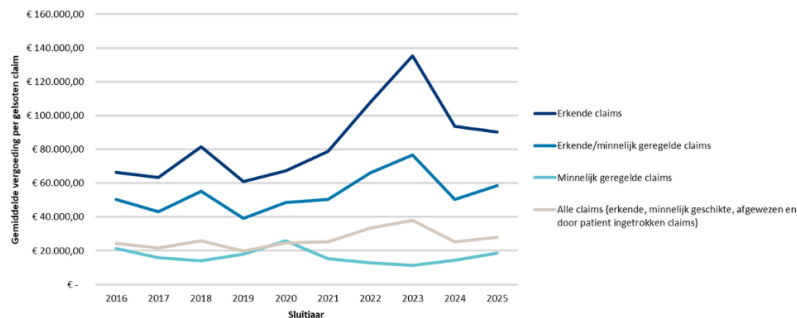
## Claimontwikkeling afgelopen 10 jaar, peildatum 2026-01-01



## Aantal ontvangen en gesloten claims per kwartaal



## Gemiddelde vergoeding per gesloten claim per sluitjaar



## **VERSLAG RAAD VAN BESTUUR**

### **Algemeen**

In 1992 besloten ziekenhuizen om medische aansprakelijkheid onderling te regelen. De Onderlinge kreeg twee blijvende doelen: het verzekeraar houden van medische aansprakelijkheid en het leren van ingediende claims. Ook in 2025 blijven deze doelen leidend. Medirisk verzekert medische aansprakelijkheid, behandelt claims met een herstelgerichte aanpak en leert structureel van zowel incidenten als de dagelijkse praktijk. Deze aanpak – gericht op vertrouwen, transparantie en menselijke maat – sluit naadloos aan bij de behoefte in de zorgsector aan kwaliteit, veiligheid en kostenbeheersing.

### **Verzekerbaarheid van medische aansprakelijkheid, nu en in de toekomst**

De druk op zorginstellingen blijft groot. Zorginstellingen nemen vaker een groter deel van de kosten voor eigen rekening om de premie te verlagen en kiezen ervoor om bepaalde claims zelf af te handelen. Tegelijkertijd waarderen leden onze rol als Onderlinge en partner in risico's, kennisdeling en herstelgericht werken.

De prolongatie naar 2026 is zorgvuldig voorbereid en voorspoedig verlopen. In 2024 introduceerden we driejarige contracten; in 2025 zien we dat deze overeenkomsten stabiliteit en voorspelbaarheid bieden voor de leden. Een deel van de leden kiest er daarbij voor hun schadebehandelingskosten apart af te rekenen. Deze ontwikkeling vraagt aandacht in onze communicatie en begeleiding, en biedt leden tegelijkertijd meer flexibiliteit en kostenbeheersing.

### **Meerjarenbeleidsplan**

Het meerjarenbeleidsplan schetst de plannen voor de komende drie jaar 2026 – 2028. Het berust op twee pijlers: duurzame groei (behoud en acquisitie) en de Medirisk Methode (herstelgericht werken om de impact van claims te verzachten).

Wij zijn een onderlinge verzekeraar in medische aansprakelijkheid voor en door zorgverleners. Zonder winst oogmerk streven we ernaar om de impact van een medische claim te beperken voor patiënten, zorgverleners en zorginstellingen. Om dat te bereiken gaan we uit van de volgende kernwaarden: integer, duurzaam, betekenisvol en verbindend.

### **Ledencontact**

Gedurende het jaar onderhielden we intensief contact met onze leden. Dit gebeurde via persoonlijke gesprekken op diverse niveaus binnen de zorginstellingen, maar ook via algemene vergaderingen, commissies, klankbordgroepen en Onderlinge Tafels. Deze continue dialoog hielp ons om beter in te spelen op de behoeften en verwachtingen van onze leden.

### **De Medirisk Methode**

Om optimale ondersteuning te bieden aan onze leden hanteren wij de Medirisk Methode. In onze aanpak gaat het daarbij om het verhogen van de patiëntveiligheid en het verkleinen van de impact van incidenten en claims. Binnen de Onderlinge zijn we gericht op het herstel van vertrouwen bij de patiënt, zorgprofessional en zorginstelling. Persoonlijk contact is leidend gedurende het hele proces met alle betrokkenen. Binnen de Onderlinge leren wij niet alleen van wat er niet goed gaat, maar ook van de dagelijkse praktijk (gebaseerd op het Safety-II gedachtengoed) en geven we aandacht aan het nieuwe veiligheidsdenken. Daarbij bieden wij vanzelfsprekend het financieel vangnet voor medische

aansprakelijkheid, waar persoonlijk contact, claimbehandeling door zeer ervaren experts en op herstel gerichte begeleiding centraal staan. Met uitgebreide mogelijkheden voor juridische ondersteuning, data-analyse en aandacht voor de mensen achter de claim.

### **Resultaat en solvabiliteit**

Als onderlinge verzekeraar zetten wij ons in om onze leden optimaal te ondersteunen. Mede door onze solide financiële positie en efficiënte bedrijfsvoering hebben wij de ruimte gezien om een concurrerende premiestructuur te hanteren. Dit stelt ons in staat om onze leden een scherpe premie aan te bieden, passend bij de lange termijnvisie van Medirisk. We blijven hierbij zorgvuldig balanceren tussen financiële stabiliteit en het bieden van voordelen aan onze leden.

Het jaar is afgesloten met een verlies van € 0,7 miljoen, wat het gevolg is van de keuze om voor 2025 premiekortingen toe te passen voor onze leden. Als onderlinge verzekeraar zetten wij de belangen van onze leden voorop en benutten wij onze financiële ruimte om hen te ondersteunen. Dit past binnen onze solide solvabiliteitspositie en lange termijnvisie.

In 2025 is de kapitaalmarktrente gestegen en gedurende het jaar is deze hoger geëindigd dan in 2024, wat resulteerde in een negatieve impact op de waarde van onze hypotheekfondsen, die in waarde zijn gedaald. De inflatie is in 2025, net als in 2024, gemiddeld op 3,3% uitgekomen.

In 2023 en 2024 zagen we een daling in de claimtrend, waarbij het aantal claims terugkeerde naar onder het niveau van voor de Covid-pandemie. Over 2025 hebben we 572 claims ontvangen, hiermee zien we een gemiddeld genomen langjarig dalende trend.

De schadelast voor 2025 heeft zich volgens verwachting ontwikkeld, zonder negatieve uitloop op oude jaren. De parameters van de technische voorzieningen zijn herijkt wat heeft geleid tot een positief effect op de schadelast. De gerealiseerde kosten op totaalniveau zijn lager uitgevallen dan begroot.

De solvabiliteit is gestegen van 220% naar 237%. Verdere toelichting op de ontwikkelingen van de solvabiliteit is te vinden in de risicoparagraaf, opgenomen in noot 41 van de jaarrekening.

### **Klankbordgroep Financiën**

In 2025 is de Klankbordgroep Financiën, bestaande uit zes (financiële) vertegenwoordigers van leden, vijf keer bijeengekomen. Gedurende deze bijeenkomsten zijn diverse financiële onderwerpen besproken ter voorbereiding op de Algemene Ledenvergaderingen van april en december. Naast de financiële ontwikkelingen kwamen ook andere onderwerpen aan de orde, zoals de premiestructuur en diverse marktontwikkelingen.

### **Bedrijfsvoering**

In 2025 heeft Medirisk haar autonome bedrijfsvoering verder versterkt, gericht op duurzaamheid en efficiëntie. We hebben geautomatiseerde ledencommunicatie geoptimaliseerd, met onder andere claim- en schadedashboards en nieuwsberichten. Tevens is veel aandacht besteed aan informatiebeveiliging en hebben we de Digital Operational Resilience Act (DORA) geïmplementeerd. Door te investeren in digitale veerkracht versterken we onze organisatie en creëren we een toekomstbestendige infrastructuur. Dit sluit naadloos aan bij onze ambitie om continu te verbeteren en innovatief te blijven.

## Missie

Onze missie is ongewijzigd:



*“Samen met onze leden zorgen we dat medische aansprakelijkheid goed verzekerd is en blijft. Dat doen we door **innovatief** de patiëntveiligheid te vergroten en met **menselijke maat** de impact van een medische claim voor patiënt, zorgverlener en zorgorganisatie te beperken.”*

In 2025 stelden we onze kernwaarden vast. Hoewel kernwaarden soms vanzelfsprekend zijn of lijken, hebben we er toch voor gekozen ze expliciet te maken. Onze kernwaarden zijn:

- Integer - We zijn eerlijk, oprecht en betrouwbaar in alles wat we doen. We houden ons aan ons woord.
- Duurzaam - We zijn toekomstbestendig en levensvatbaar als bedrijf. Duurzaam is ook rekening houden met de lange termijn, op ecologisch, economisch en sociaal vlak.
- Betekenisvol - Medirisk doet er echt toe voor haar leden, medewerkers en de samenleving. We zijn van betekenis, nuttig en waardevol en verspillen geen tijd of energie aan onbelangrijke zaken.
- Verbindend - Medirisk probeert bruggen te bouwen tussen mensen en groepen. Wij stimuleren onderlinge samenwerking door van elkaar te leren, versterken relaties met patiënten, leden en medewerkers en andere stakeholders.

## **CLAIMBEHANDELING**

### **Medirisk Methode**

In 2025 hebben we de Medirisk Methode verder ontwikkeld en geïmplementeerd. Alles is erop gericht om de impact van medische incidenten voor zowel de slachtoffers, de zorgverleners als de zorgorganisatie te verzachten en herstelgericht te handelen. Op die manier wordt er ook gestreefd naar het voorkómen van het indienen van claims in gevallen waar er door de zorgverlener(s) niet onzorgvuldig is gehandeld. De frustratie en teleurstelling van een afgewezen claim wordt betrokkenen dan bespaard.

Onze leden worden, indien gewenst, bijgestaan in de vorm van overleg met de juristen waarin potentiële claims anoniem worden besproken en naar oplossingen wordt gezocht. Ook periodiek overleg op locatie bij de (pilot-)leden van de Medirisk Methode werd aangeboden. Het voordeel hiervan is dat er maatwerk wordt geboden.

### **Aanpak oude dossiers**

Ook in 2025 zijn dossiers van vóór het ingaan van het stop-loss-model gesloten. De resterende openstaande claims uit die periode betreffen voornamelijk zaken waarin de betrokken patiënt minderjarig was ten tijde van het medische incident of claims die door langdurige expertisetrajecten, gerechtelijke procedures en/of onderhandelingen moeilijker af te wikkelen zijn.

Aan alle dossiers ouder dan vier jaar werd extra aandacht gegeven om versnelling te creëren door te onderzoeken welke oplossingen mogelijk zijn voor het regelen van de schade en het bespoedigen van de afhandeling, waarbij ook alternatieve geschillenbeslechting als mediation vaker werd ingezet.

### **Nationaal Keurmerk Letselschade**

Medirisk heeft in 2025 met de audit het Keurmerk dat staat voor kwaliteit van dienstverlening behouden.

### **Uitbreiding dienstverlening**

De mogelijkheid van betaalde juridische dienstverlening door medewerkers van de afdeling schadebehandeling, waaronder bijstand bij tuchtrecht, voor onze leden is in 2025 goed onder de aandacht gebracht.

### **Aantal meldingen**

In 2025 zijn 572 claims gemeld. Dat betekent een afname van het aantal claims.

## **TEAM VEILIGHEID ZORG (TVZ)**

### **Nieuw Veiligheidsdenken en herstelgerichte aanpak**

Het nieuwe veiligheidsdenken, gebaseerd op de Safety-II principes en de herstelgerichte aanpak, vormt al jaren een kerncomponent van het werk van TVZ. In 2024 en 2025 heeft het team deze benaderingen verder verdiept door intensief met zorgorganisaties samen te werken aan een cultuur waarin openheid, empathie en leren centraal staan. In 2025 is dit gedachtegoed verbonden met de adviezen uit de GOMA 2022 in de Medirisk Methode. Deze methode is gericht op het verkleinen van de impact na incidenten voor alle betrokkenen. Learning Teams worden inmiddels structureel ingezet, zowel bij calamiteitenonderzoek als bij reguliere leer- en verbeterprocessen. Deze aanpak stimuleert het multidisciplinair leren van teams zodat verbeteringen vanuit de praktijk kunnen worden opgepakt. Ook de masterclasses Restorative Just Culture en het Fellowship-programma dragen sterk bij aan het versterken van het lerend vermogen in de sector. Door professionals te scholen in de achtergronden en toepassingen van het nieuwe veiligheidsdenken ontstaat een steeds bredere groep ambassadeurs die in haar eigen organisaties experimenteert, leert en kennis deelt. Het team heeft in deze periode bovendien stappen gezet richting wetenschappelijke verankering van het veiligheidsdenken, doordat een van de adviseurs een promotietraject voorbereidt dat de Medirisk Methode en de effecten ervan verder onderzoekt.

### **Fellowship en scholing**

Het Fellowship-programma heeft zich ontwikkeld tot een van de pijlers van de kennisontwikkeling binnen TVZ. In 2024 rondde een nieuwe groep van vijftien fellows het traject af en in 2025 startte opnieuw een groep van achttien deelnemers. Zij verdiepen zich gedurende een half jaar in het nieuwe veiligheidsdenken en brengen hun inzichten direct in de praktijk. Door het jaarlijks organiseren van een alumni-dag blijft het netwerk actief en verbonden. Tijdens de bijeenkomst van 2025 in ziekenhuis Nij Smellinghe stonden bijdragen van onder meer de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd centraal, en wisselden fellows ervaringen uit over actuele vraagstukken. Daarnaast heeft het team de scholingsagenda verder verbreed en neemt het aantal maatwerk trainingen binnen zorgorganisaties toe.

### **Preventie en de Medirisk Methode**

In het preventiedomein heeft TVZ een centrale rol gespeeld bij de ontwikkeling en uitvoering van het preventieplan. Dit plan is in de commissie Kwaliteit, Veiligheid en Preventie besproken en vormt een leidraad voor de komende jaren. De pilot van de Medirisk Methode, waarbij interventies om de impact na incidenten te verkleinen door vijf multidisciplinaire ziekenhuisteamen worden uitgetest in de praktijk, loopt. Zowel de silo's bij ziekenhuizen als ook bij Medirisk worden verbonden. Het team werkt daarbij nauw samen met schadebehandeling, communicatie en data science. Verzekeraars tonen internationaal interesse in deze methode, vooral vanwege de mogelijke impact op het aantal claims en op de schadelast.

### **Onderzoek, publicaties en congressen**

Onderzoek en kennisdeling vormen een integraal onderdeel van het werk van TVZ. In 2025 presenteerde het team de resultaten van het nieuwe veiligheidsdenken en de Medirisk Methode op internationale congressen, waaronder een groot congres van de MPL Association in Melbourne. De aandacht richtte zich daarbij op hoe een cultuur van openheid en vertrouwen bijdraagt aan kwaliteit

en veiligheid, en hoe herstelgerichte interventies leiden tot betere uitkomsten voor patiënten en zorgverleners.

De bijdrage van bachelor en masterstagiaires speelt eveneens een belangrijke rol. Het onderzoek van Elianne de Haas vanuit de Erasmus Universiteit naar de impact van claims op medisch specialisten biedt nieuwe inzichten die worden gebruikt om de dienstverlening van Medirisk te versterken. Publicaties in onder andere *Medisch Contact* (advertorial) maken de ervaringen met herstelgericht werken breed toegankelijk binnen de sector.

### **Externe samenwerkingen en netwerken**

Het team is actief vertegenwoordigd in uiteenlopende (inter)nationale netwerken zoals FRAMily, Netwerk III, Safety Synthesis en de Resilient Health Care Society. Deze netwerken bieden ruimte voor uitwisseling van praktijkervaringen, wetenschappelijke inzichten en nieuwe perspectieven op veiligheid in de zorg. Door deel te nemen aan congressen, seminars en scholingsprogramma's voor doelgroepen zoals SEH-artsen en medisch specialisten, draagt TVZ bij aan een brede verspreiding van kennis en aan het versterken van een lerende cultuur binnen de zorg.

Samenwerking met leden-ziekenhuizen, Nivel en universiteiten maakt het mogelijk om de methodiek verder te ontwikkelen en de resultaten van het nieuwe veiligheidsdenken te koppelen aan harde uitkomsten zoals de reductie van claims. Ook organiseerde het team samen met partners meerdere kennisbijeenkomsten en symposia.

### **Ledencontact**

Het contact met leden is in deze periode verder geïntensiveerd. In gesprekken met bestuurders en zorgverleners wordt duidelijk dat de ondersteuning van Medirisk breed wordt gewaardeerd, zowel op het gebied van veiligheid als op het gebied van schadebehandeling en preventie. Medirisk is thought leader in het nieuwe veiligheidsdenken. Een belangrijk aandachtspunt is om alle relevante disciplines bij deze gesprekken te betrekken, zodat inzicht en draagvlak binnen organisaties optimaal worden geborgd.

Ook speelt TVZ een betekenisvolle rol in de digitale en fysieke ledenbijeenkomsten waarin onder andere de Medirisk Methode, de premieontwikkeling en het jaarplan worden toegelicht.

### **Conclusie**

Het Team Veiligheid Zorg heeft in 2025 wederom een belangrijke bijdrage geleverd aan het versterken van veiligheid, vertrouwen en lerend vermogen binnen de zorgsector. Door een combinatie van scholing, netwerkvorming, onderzoek, ledencontact en internationale kennisuitwisseling heeft het team niet alleen de basis gelegd voor verdere ontwikkeling van het nieuwe veiligheidsdenken, maar ook tastbare inzichten geleverd die bijdragen aan het verminderen van claims en het verlagen van de impact van claims bij patiënten en zorgverleners.

## ONZE MENSEN

### Continue ontwikkeling

Het vakgebied medische aansprakelijkheid stelt specifieke eisen aan de collega's van Medirisk. Zowel op het gebied van patiëntveiligheid als voor claimbehandeling heeft Medirisk gespecialiseerde adviseurs, juristen en advocaten in dienst met jarenlange praktijkervaring. De adviseurs van Team Veiligheid Zorg geven advies over patiëntveiligheid. Data scientists geven inzicht in de claimhistorie en risicogebieden van leden. De juristen behandelen claims en geven advies in nauwe samenwerking met klachtenfunctionarissen en (claim)juristen van de ziekenhuizen. De intensiteit van het werk van met name de schadebehandelaars is onverminderd hoog.

We besteden veel aandacht aan (oude) dossiers. De bewerkelijkheid van (complexere en meer extreme) dossiers neemt toe. Al wordt daarbij door claimanten en belangenbehartigers steeds vaker ingezet.

De eisen die worden gesteld vanuit toezicht en wet- en regelgeving brengen uitdagingen met zich mee voor een verzekeraar van de omvang van Medirisk. Werkdruk blijft een punt van aandacht.

We blijven continue aandacht besteden aan het bieden van ruimte voor rust, begeleiding en ontwikkeling waar nodig. Het ziekteverzuimpercentage ten opzichte van 2024 is lager.

We stimuleren onze medewerkers om alert te blijven door de actualiteit op de voet te volgen, presentaties te geven en door actief deel te nemen aan externe kennisnetwerken. Zo ontstaan nieuwe inzichten die van toegevoegde waarde zijn bij de optimalisatie van onze producten en diensten. We investeerden in opleidingen, vakinhoudelijke (juridische) trainingen en in vaardigheidstrainingen voor groepen collega's maar ook voor individuele medewerkers.

In 2025 is de Ondernemingsraad geïnstalleerd. Het eerste jaar kenmerkte zich door het opstarten van de samenwerking. De OR en de RvB werken op een constructieve manier samen en hebben al veel onderwerpen besproken. In het bericht van de OR is daarover meer te lezen.

We vinden een goede werksfeer in een prettige omgeving belangrijk. Waar oog is voor elkaar en waar de lijnen kort zijn. Waar iedereen ongeacht rol of positie zich verantwoordelijk voelt voor het geheel van de organisatie en zich daarnaar gedraagt.

### Specialisme

Medische aansprakelijkheid is een vakgebied waar slechts een kleine groep mensen in thuis is qua kennis én vaardigheden. Om meerdere redenen vinden we het belangrijk dat die kennis wordt ontsloten; kennis creëert begrip en verantwoordelijkheid. We zien het als maatschappelijke taak onze inzichten in claims en medische risico's te delen met iedereen die zich vakinhoudelijk verder wil ontwikkelen. Daartoe organiseren we onder andere opleidingen in gezamenlijkheid met andere verzekeraars en delen we waar mogelijk onze kennis. Binnen de NKL (Nationaal Keurmerk Letselschade) zetten we ons actief in om te komen tot minimale toetredingseisen voor partijen (verzekeraars, expertisebureaus en belangenbehartigers) en uitbreiding van de kwaliteitsnormen voor de behandeling van medische aansprakelijkheidszaken.

### **Permanente Educatie**

Beide leden van de raad van bestuur (RvB) hebben PE-activiteiten gevolgd, waaronder een maatwerk permanente educatie samen met de RvC, en de Permanente Educatie voor de Wet Financieel Toezicht diploma's en de Permanente Educatie voor accountants.

## FINANCIËLE RESULTATEN

### Premie-inkomsten

De bruto premie-inkomsten 2025 zijn uitgekomen op € 15,3 miljoen (2024: € 14,1 miljoen). Deze stijging is grotendeels het gevolg van een verhoging van het premietarief.

### Onzekerheden blijven

Voor 2026 wordt verwacht dat volatiliteit een belangrijke rol blijft spelen op de financiële markten. De snelheid waarmee inflatie verder terugvalt richting de doelstellingen van centrale banken, evenals de wijze waarop beleidsmakers daarop reageren, zal opnieuw bepalend zijn voor het marktsentiment. Hoewel in 2025 de beleidsrentes door centrale banken zijn verlaagd als reactie op terugvallende inflatie, zijn de lange termijn marktrentes, zoals weergegeven in de EIOPA rentecurves, gestegen. Dit weerspiegelt dat de kapitaalmarkt hogere rendementseisen en verwachtingen voor langere termijn groei en inflatie prijst dan de korte beleidsrente alleen laat zien. De divergentie tussen korte beleidsrente en lange marktrentes benadrukt de onzekerheden rond economische vooruitzichten.

Daarnaast blijven geopolitieke ontwikkelingen een bron van risico. De effecten van het beleid van president Trump in de Verenigde Staten op het internationale handelsklimaat, de verdere ontwikkeling van de oorlog in Oekraïne en de spanningen in het Midden-Oosten zorgen voor aanhoudende kwetsbaarheid in energie- en grondstoffenmarkten. Eventuele wijzigingen in handelsbeleid, tarieven of internationale samenwerking kunnen invloed hebben op wereldwijde kapitaalstromen en economische groei. Ook de voortdurende herstructurering van wereldwijde productieketens en de strategische positionering van China en India spelen een belangrijke rol in het mondiale economische krachtenveld.

Marktbewegingen zullen naar verwachting sterk worden beïnvloed door macro-economische data en beleidsbeslissingen. Beleggers volgen cijfers over economische groei, arbeidsmarkt en inflatie nauwlettend, waarbij onverwachte uitslagen opnieuw tot verhoogde volatiliteit en scherpe marktbewegingen kunnen leiden.

### Beleggingsopbrengsten gedaald

Eind 2025 had onze beleggingsportefeuille een balanswaarde van totaal € 87,8 miljoen, bestaande uit € 51,1 miljoen in obligaties (2024: € 59,8 miljoen), € 26,6 miljoen in hypotheekfondsen (2024: € 26,9 miljoen) en € 10 miljoen in een geldmarktfonds. Gedurende het jaar behaalden we een positief beleggingsresultaat van € 0,8 miljoen, tegenover € 2,4 miljoen in 2024.

De beleggingsopbrengst in 2025 komt € 1,6 miljoen lager uit dan in 2024 hoofdzakelijk door een lagere ongerealiseerde waardedaling op de hypotheekfondsen van € 1,3 miljoen. Daarnaast is minder rente ontvangen op banktegoeden als gevolg van de gedaalde rente.

Gecorrigeerd voor de ongerealiseerde herwaardering, waren de beleggingsopbrengsten € 1,1 miljoen in 2025, tegenover € 1,3 miljoen in 2024. Deze daling werd veroorzaakt door lagere rendementen op onze obligatieportefeuille en minder rente op de banktegoeden.

### **Herverzekeringspremies**

Jaarlijks sluit Medirisk, in samenwerking met de herverzekeringsmakelaar, stop-loss herverzekeringscontracten om de verzekeringstechnische risico's af te dekken.

De herverzekeringspremie is in 2025 gestegen ten opzichte van 2024 door een toename van de bruto technische premie en het gestegen herverzekeringsstarief.

### **Schadelast**

In 2025 is de schadelast voor rekening van Medirisk gedaald ten opzichte van het voorgaande jaar. In totaal is de schadelast met € 2,1 miljoen afgenomen, van € 6,7 miljoen in 2024 naar € 4,7 miljoen in 2025.

Deze daling is voornamelijk het gevolg van een afname van het aantal claims en door schattingswijzigingen die in het jaar zijn doorgevoerd. Deze wijzigingen hebben geleid tot een daling van € 3,7 miljoen en worden verder toegelicht in noot 5.1. De voornaamste factoren achter deze herijking zijn aanpassingen in de aannames met betrekking tot de stop-loss schadelastramingen en overige verzekeringstechnische effecten.

### **Uitloop**

In 2025 heeft zich, net als in 2024, een positieve uitloop voorgedaan op oudere jaren. De kosten voor schadebehandeling zijn in 2025 gestegen, voornamelijk als gevolg van een toename van de personele kosten door de CAO-verhogingen.

### **Premieverliesvoorziening**

We hebben een voorziening getroffen voor de premiekortingen voor 2026. Deze voorziening is in 2025 verwerkt. Ook voor 2025 hebben we premiekortingen verstrekt, waarvoor in 2024 al een voorziening was genomen. De vrijval van deze voorziening in 2025 en de opboeking van de voorziening voor 2026 heeft per saldo geleid tot een vrijval van € 2,5 miljoen.

### **Combined ratio**

De netto combined ratio is de som van de geleden schade, bedrijfskosten en het herverzekeringsresultaat gedeeld door de netto verdiende premie en is een interne maatstaf voor de toereikendheid van onze premiestelling. In 2025 bedroeg de netto combined ratio, gecorrigeerd voor de premieverliesvoorziening 87% (tegenover 98% in 2024). De daling in 2025 is voornamelijk het gevolg van wijzigingen in onze aannames voor schadelastramingen. De netto combined ratio inclusief de premieverliesvoorziening komt uit op 113% (2024: 168%).

### **Toereikendheidstoets**

De uitgevoerde toereikendheidstoets van de technische voorzieningen per ultimo 2025 is gebaseerd op de meest recente ontwikkelingen en parameters en laat zien dat de balansvoorziening toereikend is (overschot € 14,3 miljoen). Het overschot is gestegen ten opzichte van 2024. Deze stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door positieve ontwikkelingen in de schadelast van de openstaande claim portefeuille.

In 2025 zijn er 572 claims gemeld door de leden, evenals vier namelingen die betrekking hebben op 2024. We monitoren deze ontwikkelingen nauwgezet en onderzoeken actief de onderliggende oorzaken.

### **Bedrijfskosten**

De bedrijfskosten bedroegen in 2025 € 7,5 miljoen (2024: € 7,4 miljoen).

### **Netto resultaat**

Het nettoresultaat voor het boekjaar bedraagt € 0,7 miljoen negatief (2024: € 3,5 miljoen negatief). Dit resultaat wordt negatief beïnvloed door de premieverliesvoorziening. Als we deze voorziening buiten beschouwing laten, zou het gecorrigeerde nettoresultaat uitkomen op € 2,6 miljoen positief en 2024 op € 2,5 miljoen positief.

### **Balans**

In 2025 was sprake van een afname van het balanstotaal van € 107 miljoen naar € 98 miljoen. Deze afname is voornamelijk het gevolg van een hogere schadereserve ten laste van herverzekeraars en een lagere premiereserve.

### **Solvabiliteit**

Per eind 2025 bedraagt de solvabiliteitsratio 237% (2024: 220%), waarmee deze boven onze interne norm van 130% en onze streefnorm van 160% blijft. De solvabiliteit in 2025 is beïnvloed door meerdere factoren. Het vereiste kapitaal is gedaald door een afname van het marktrisico, voornamelijk als gevolg van de renteontwikkeling. Daarnaast is het verzekeringstechnische risico afgenomen voornamelijk door het reserverisico door gedane uitkeringen en de positieve bestandsontwikkeling. Tegelijkertijd is het eigen vermogen ten opzichte van vorig jaar per saldo gestegen door een hogere herwaardering naar marktwaarde van de beleggingen en technische voorzieningen. Dit ondanks het verlies over 2025, dat met name voortkomt uit de verstrekte premiekortingen voor 2026.

### **Solvabiliteitsontwikkeling 2025**

De ontwikkelingen in de solvabiliteit wordt toegelicht in noot 41.

De solvabiliteit is volatiel en kan sterk fluctueren. Factoren die hierbij van invloed kunnen zijn hebben betrekking op bijvoorbeeld de ontwikkeling van extreme schades, inflatie en rente. De huidige buffer biedt een geruststellend niveau van zekerheid voor onze leden.

### **Investerings**

Medirisk heeft in 2025 € 17k geïnvesteerd, voornamelijk in hardware.

### **Financiering**

In 2025 was er geen behoefte aan het aantrekken van extern kapitaal.

De liquiditeitspositie van Medirisk is goed. Daarnaast heeft Medirisk een beleggingsportefeuille waarin een geldmarktfonds en voldoende goed verhandelbare beursgenoteerde effecten aanwezig zijn (in de vorm van obligaties). Indien nodig kan Medirisk deze op korte termijn liquideren.

### **Personeelsbezetting**

De personeelsbezetting is in 2025 gestegen van 51,5 fte naar 53 fte.

## RISICO'S

### Risicobereidheid

De risicobereidheid schetst een beeld van de aard en omvang van de risico's die Medirisk bereid is te accepteren of te behouden bij het realiseren van haar bedrijfsdoelstellingen. Kern van Medirisk is het Onderlinge karakter. Medirisk heeft een verenigingsstructuur in de vorm van een Onderlinge waarborgmaatschappij. Medirisk is er voor en door de leden. Intensieve verbinding met onze leden en hun patiënten is voor ons essentieel. Ook zien wij het als onze verantwoordelijkheid om te werken aan meer transparantie tijdens het medisch aansprakelijkheidsproces, zowel op het gebied van de juridische processen en medische adviezen als op het gebied van bedrijfsvoering. Medirisk heeft in dit kader ook expliciet aandacht voor de belangen van de patiënt. Daaronder vallen de zorgvuldige en correcte behandeling van claims en de preventieprogramma's, trainingen en tooling ter bevordering van patiëntveiligheid.

Medirisk kent vanwege dit Onderlinge karakter een relatief lage bereidheid ten aanzien van het nemen van risico's. In het bijzonder geldt dit voor de risico's die direct verband houden met de doelstelling van de Onderlinge: het verzekeraar houden van medische aansprakelijkheid.

### Continuïteit

Van belang is daarbij de zorg voor continuïteit van de organisatie, die zekerheid biedt dat leden van Medirisk ook op lange termijn kunnen vertrouwen op haar steun. Medirisk kent daarom een behoudende risicobereidheid, die een afspiegeling is van de voor continuïteit noodzakelijke balans tussen zakelijke belangen, te nemen risico's en het weerstandsvermogen van Medirisk. De verenigingsstructuur zorgt ervoor dat de aangesloten instellingen rechtstreeks hun invloed kunnen uitoefenen. De Algemene Ledenvergadering (ALV) is het hoogste orgaan van de Onderlinge. De raad van bestuur (RvB) behoeft de goedkeuring van de raad van commissarissen (RvC) en de ALV voor het nemen van besluiten omtrent het preventiebeleid. De RvB legt aan de ALV verantwoording af over het gevoerde beleid. De ALV keurt de jaarrekening goed en verleent decharge aan de RvB en de RvC.

Medirisk begrijpt dat haar continuïteit op lange termijn ook afhankelijk is van de relatie met haar leden. Medirisk behandelt haar leden en alle andere betrokken partijen integer en met respect. De behoudende risicobereidheid van Medirisk wordt zichtbaar doordat Medirisk risico's uit de bedrijfsvoering die een materieel effect kunnen hebben op de reputatie van de organisatie, mitigeert en streeft naar het behouden van een voldoende maar niet te ruime solvabiliteitsmarge.

De minimale intern vereiste solvabiliteit (ICR), de zogenaamde interne norm, is vastgesteld op 130% van de Solvency Capital Requirement (SCR) uit Solvency-II.

Behalve deze interne norm ICR (van 130%) kent Medirisk ook een streefnorm voor de solvabiliteit. De streefnorm legt een aanvullende buffer boven op de interne norm en heeft als doel zoveel mogelijk te voorkómen dat trigger events in werking treden waardoor kapitaal opgevraagd moet worden bij de leden. Met de aanvullende buffer wordt derhalve expliciet rekening gehouden met de wens van de leden om op grond van reguliere bedrijfsvoering een marge te creëren boven op de interne normsolvabiliteit. Bij de vaststelling wordt een balans gezocht tussen de gewenste mate van zekerheid en de haalbaarheid van kapitaalplanning. Daarbij is de lange termijn relatie met de aangesloten leden altijd een belangrijk uitgangspunt. Per ultimo 2025 is de streefnorm gehandhaafd op 160%. De aanvullende buffer boven op de interne norm stelt Medirisk in staat om zware tot

extreme schokken op te vangen zonder dat kapitaalgenererende maatregelen nodig zijn.

### Risicoprofiel

Minimaal één keer per jaar stellen wij een ORSA (Own Risk and Solvency Assessment) rapport op waarin we een uitgebreid beeld schetsen van ons risicoprofiel en de duurzaamheid hiervan. Voor toekomstige risico's wordt onderzocht wat de consequenties voor de financiële positie en de reputatie zijn over een vijfjaarhorizon en wat we kunnen doen om de risico's actief te managen. Hierbij maken we onderscheid tussen strategische risico's die het bestaansrecht van Medirisk raken en ORSA-technische risico's op het insolvelabel raken van Medirisk. Dit jaar is extra aandacht besteed aan de volgende recente gebeurtenissen:

- I. Internationale gebeurtenissen met impact op financiële stabiliteit waaronder 1) hogere economische onzekerheid door verder escalerende handelsoorlog, met negatieve gevolgen voor wereldwijde groeivoorzichten en de Nederlandse economie, waaronder een verhoogde kans op economische krimp en hogere inflatie 2) toegenomen cyberdreiging, 3) hogere volatiliteit op financiële markten, 4) bedrijfsfaillissementen door economische groeivertraging, 5) afname schuldhoudbaarheid overheden door hogere uitgaven en 6) de toename van natuurrampen door klimaatverandering;
- II. Nationale gebeurtenissen in de zorgmarkt zoals 1) het Integraal Zorgakkoord (IZA) / Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA) / Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg (HLO) en het veranderend zorglandschap, waaronder de veranderende verantwoordelijkheidsverdeling met trechter rond overdrachtsmoment, ondoorzichtigheid toerekenbaarheid claims, minder middelen voor ziekenhuiszorg en daarmee een mogelijke afname van de toegankelijkheid van zorg), 2) de toenemende financiële druk bij de leden, 3) de toenemende zorgvraag onder meer door de vergrijzing in combinatie met 4) de langdurige krapte op de arbeidsmarkt en daaruit volgende 5) oplopende druk op de zorg en afnemende aandacht voor preventie, 6) Globalisering en toeleveringsrisico's medicijnen en beschermende middelen, 7) groei van (malafide) letselschadebureaus (en no cure no pay) en toename meldingsdrang en meer (extreme) claims, 8) de concurrentiestrijd binnen de medische aansprakelijkheidsverzekeraars, en 9) de oplopende cyberdreiging;
- III. Medirisk-specifieke gebeurtenissen op operationeel en strategisch vlak zoals 1) aanscherping van de strategie, 2) ziekte of uitval van key persons, 3) IT uitbesteding, 4) veranderende wet- en regelgeving (cyberbeveiliging, DORA, Solvency-II, toezicht resolutieverzekeraar) en 5) reductiedoelstellingen Klimaat actieplan 2025/2030.

### Risico's en impact op de solvabiliteit

De meest materiële risico's blijven verbonden aan schadelast, premie en herverzekering en daarmee aan het verzekeringstechnisch risico. Ten opzichte van vorig jaar is met name de kans en/of impact van de cyberrisico's verder toegenomen, vooral door de stijging van incidenten in Nederland en specifiek in de zorgsector. De risico's rond schadelast, premie en herverzekering zijn in grote lijnen ongewijzigd gebleven.

Het risico op een bankencrisis met impact op Medirisk (kapitaalverlies) is verder afgenomen: de markt is stabiel dan vorig jaar én Medirisk heeft de blootstelling aan banken verlaagd door de

introductie van een geldmarktfonds. Uiteraard blijven de geopolitieke ontwikkelingen en de daarmee samenhangende risico's permanent onze aandacht vragen.

Daarnaast verwachten we dat de Solvency-II update, die naar verwachting in januari 2027 ingaat, zal leiden tot een hogere Solvency-II-ratio door een daling van de risicomarge.

In termen van Solvency II-risicogebieden zien we in beperkte mate een afname van het verzekeringstechnisch risico en het kapitaalrisico.

Het relatief grote gewicht van de verzekeringstechnische risico's in het risicoprofiel is en blijft in lijn met de opbouw van de SCR naar risicocategorieën, waarbij het premie- en voorzieningenrisico verreweg het grootste aandeel in de SCR heeft (zie noot 41).

### **Klimatrisico's**

Net als in het voorgaande jaar was er dit jaar bijzondere aandacht voor klimaat gerelateerde risico's. Voor Medirisk blijft de conclusie dat met name fysieke klimatrisico's een beleggingsrisico vormen voor de waarde van de woninghypothekportefeuille. Fysieke klimatrisico's die leiden tot een grote natuurramp in Nederland kunnen de waarde van de beleggingsportefeuille raken vanwege het relatief grote aandeel van de woninghypothekportefeuille. Als hierdoor een derde tot de helft van de waarde van de hypothekportefeuille verdampt, heeft dit een grote financiële impact op Medirisk. Echter, de kans hierop achten wij klein vanwege de landelijke spreiding van de woningen in de portefeuille; de natuurramp zou dan een heel groot deel van alle woningen in Nederland moeten verwoesten. Fysieke klimatrisico's vormen voor Medirisk als medische aansprakelijkheidsverzekeraar verder alleen indirect een schaderisico, waarbij het bovendien zeer de vraag is in hoeverre zorgaanbieders aansprakelijk gesteld kunnen worden in die gevallen. Klimaatgerelateerde transitierisico's zijn verder nihil voor Medirisk, omdat Medirisk geen aandelen heeft en in de vastrentende portefeuille met name staatsobligaties/supranationale obligaties heeft. Mede op basis van het beleid om maatschappelijk verantwoord te beleggen bevat de beleggingsportefeuille ook geen bedrijfsobligaties meer van debiteuren die sterk bloot staan aan transitierisico's.

### **Risicomanagement**

Het risicomanagementbeleid is erop gericht risicobeheersing te integreren in de gewone procesgang van de bedrijfsonderdelen over de gehele breedte van de productcyclus: van productontwikkeling en underwriting (inclusief acceptatie), herverzekeren, tot aan schadelastbeheersing en uitkeringen. Het lijnmanagement is primair verantwoordelijk voor de realisatie van de strategie en risicostrategie van de organisatie, en de daarvan afgeleide doelstellingen en risicobereidheid. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering van risicomanagement - beheersen van de risico's, bewaken van de kwaliteit en implementeren en uitvoeren van beleid - ligt daarmee primair bij het lijnmanagement. De risicomanagementfunctie heeft een onafhankelijke ondersteunende, controlerende en adviserende rol. Door zijn directe lijn naar de RvB is de risicomanagementfunctie ook in de positie maatregelen af te dwingen mocht dat noodzakelijk zijn. De risicomanagementfunctie is medeverantwoordelijk voor de opzet van risicomanagement en verantwoordelijk voor onder meer de monitoring van het algehele risicomanagementsysteem en het integrale risicoprofiel.

### **'Three Lines Model'**

Medirisk hanteert het 'Three Lines Model'. Deze drie lijnen zijn ook terug te vinden in het risicomanagementraamwerk. Het vormt de basis voor risicobeheersing.

De eerste lijn wordt gevormd door het lijnmanagement c.q. de proceseigenaren. Zij zijn verantwoordelijk voor een beheerste en verantwoorde bedrijfsvoering en geven uitvoering aan het risicobeheerbeleid en de maatregelen die tegenover de geïdentificeerde risico's zijn geformuleerd. De proceseigenaar is primair verantwoordelijk voor de continue en aantoonbare beheersing van de operationele risico's en hiermee de effectiviteit van de beheersmaatregelen in zijn of haar proces(sen). De eerste lijn adviseur risk & compliance ondersteunt en adviseert de managers hierbij en toetst onafhankelijk de werking van de interne beheersing. De adviseur risk & compliance vervult tevens de rollen van vertrouwenspersoon, privacy officer en BCM-coördinator binnen de eerste lijn.

De tweede lijn heeft als taak het adviseren over het beleid en het toetsen van de uitvoering ervan door de eerste lijn. Waar mogelijk faciliteert de tweede lijn het risicobeheersingsproces. De risicomanagement-, actuariële en compliance functies vormen samen met de functionaris voor de gegevensbescherming (FG) en de chief information & security officer (CISO) de tweede lijn. De huidige compliance officer vervult tevens de rol van FG binnen de tweede lijn.

Tevens functioneert de Asset & Liability Commissie (ALCO) die tussen de eerste en tweede lijn gepositioneerd is als toetsend orgaan op de financiële risico's die resulteren uit (de uitvoering van) het beleggingsbeleid. Hierin zijn ook de actuariële en risicomanagementfunctie vertegenwoordigd.

De derde lijn wordt gevormd door Internal Audit. De doelstelling van Internal Audit is om vanuit een onafhankelijke positie zekerheid te verschaffen aan het management, de RvB en de Audit & Risk Commissie (ARC) over het systeem van risicobeheersing binnen Medirisk. Internal Audit levert toegevoegde waarde door de opzet, het bestaan en de werking van het risicobeheersingssysteem te toetsen door het uitvoeren van audits en advieswerkzaamheden en hierover periodiek te rapporteren aan de RvB en de ARC.

De drie lijnen rapporteren alle aan de RvB, de ARC en de RvC. Daarnaast gelden externe waarborgen zoals de rol van de externe accountant.

## GOVERNANCE

### Eed of belofte financiële sector

De leden van de RvB, RvC en alle collega's hebben een eed of belofte afgelegd. Deze eed of belofte bevat onder meer verklaringen op het gebied van het centraal stellen van het leden- en patiëntbelang, geen misbruik maken van kennis, geheimhouding van zaken die zijn toevertrouwd en het maken van een zorgvuldige belangenafweging.

### Beloningsbeleid

In afzonderlijke beloningsbeleidstukken zijn de arbeidsvoorwaarden voor de RvC, RvB, het managementteam en alle overige collega's vastgelegd. Het beloningsbeleid is in overeenstemming met wet- en regelgeving en zelfregulering. De ALV heeft een specifieke verantwoordelijkheid in de vaststelling van de beloning van de leden van de RvC. De RvC heeft specifieke verantwoordelijkheden voor de overige beloningen en voor de uitvoering van onderdelen ervan. De RvC wordt hierbij geadviseerd door de Benoemings- en Remuneratiecommissie. De leden van deze commissie zijn afkomstig uit de RvC. De uitvoering van het beleid wordt jaarlijks door de Benoemings- en Remuneratiecommissie getoetst. Deze toetsing gebeurt mede op basis van informatie van HRM, compliance en Internal Audit.

In het beloningsbeleid hebben we vastgelegd dat er sprake moet zijn van billijke interne beloningsverhoudingen. Deze billijke beloningsverhoudingen van RvB en medewerkers worden onderbouwd met een functiewaarderingsstelsel en periodiek beloningsonderzoek, waarbij Medirisk geen variabele beloningscomponenten hanteert. De CEO pay ratio voor 2025 komt uit op 2,83 :1.

Medirisk streeft naar een zorgvuldig, beheerst en duurzaam beloningsbeleid dat ondersteunend is aan de strategie en aan het belang van de leden en andere stakeholders van Medirisk, rekening houdend met het brede maatschappelijk belang van Medirisk als onderlinge verzekeraar van medische aansprakelijkheid. Medirisk kent daarom geen variabele beloning.

### Organisatie

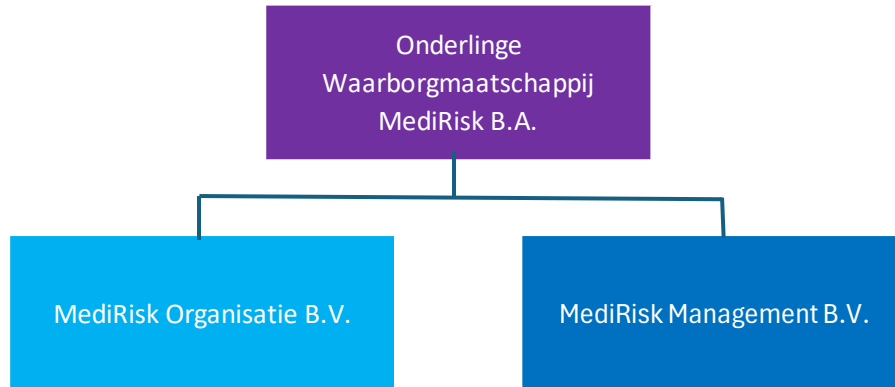
Onderlinge Waarborgmaatschappij MediRisk B.A. heeft een verenigingsstructuur: de zeggenschap ligt op een aantal belangrijke punten bij de aangesloten instellingen. De ALV vormt een belangrijk middel voor de leden om hier concreet invulling aan te geven. De RvB wordt benoemd door de ALV op voordracht van de RvC van Medirisk. De RvB oefent haar beleid uit onder toezicht van de RvC.

De samenstelling en omvang van de RvB is in 2025 ongewijzigd gebleven.

De RvC is in 2025 in samenstelling gewijzigd. Per 10 december is prof. dr. Cordula Wagner na tien jaar gestopt als commissaris. Wij zijn dankbaar voor haar grote inbreng en betrokkenheid in deze jaren. Zij is per dezelfde datum opgevolgd door drs. Anneke Groenhuijzen Msc.

Eind 2025 kondigde Geert van den Enden MBA zijn vertrek aan als commissaris per 1 januari 2026. De werving voor zijn opvolging is inmiddels gestart.

Medirisk heeft twee dochterondernemingen: MediRisk Organisatie B.V. (100% deelneming) en MediRisk Management B.V. (100% deelneming).



In 2025 zijn 53 fte (2024: 51,5 fte) medewerkers in dienst van MediRisk Organisatie B.V..

De Onderlinge streeft naar een evenwichtige man/vrouw-verhouding in de RvB, RvC en het management(team).

Binnen de RvC is per 31 december 2025 het percentage vrouwen veertig procent (twee van de vijf commissarissen).

In de RvB hebben geen vrouwen zitting.

Het managementteam bestaat voor vijftien procent uit vrouwen (drie van de vier). Overig management kent honderd procent mannelijke managers (één van één). Bij invulling van vacatures is behalve aan geschiktheid ook aandacht besteed aan de verdeling man/vrouw. In zijn geheel bestaat het commissariaat, de RvB, het managementteam en overig management nu uit elf personen, waarvan zes man (54,5%) en vijf vrouw (45,5%) zijn.

### **Sleutelfuncties**

Medirisk heeft de vier sleutelfuncties zoals genoemd in Solvency-II ingericht. Dit zijn de compliance functie, de risicomanagementfunctie, de actuariële functie en de Internal Auditfunctie. De inrichting, verantwoordelijkheden en rapportagelijnen van elk van deze functies zijn beschreven in een zogeheten 'charter'. De charters van de tweede lijn zijn goedgekeurd door de RvB en het charter van Internal Audit door de ARC.

De sleutelfuncties hebben tot doel zeker te stellen dat Medirisk voldoet aan alle relevante wet- en regelgeving, haar risico's adequaat beheerst en te zorgen dat de (financiële) verslaglegging juist en volledig is. Alle sleutelfunctionarissen rapporteren aan de RvB, de ARC en de RvC. Daarbij is specifiek gezorgd dat de vier sleutelfuncties een onafhankelijk oordeel kunnen vormen en zo nodig zaken kunnen escaleren naar de RvB en de RvC. De vier sleutelfuncties hebben frequent overleg met de RvB en minimaal twee keer per jaar met de ARC en de RvC.

De belangrijkste onderwerpen waarmee de sleutelfunctionarissen zich hebben beziggehouden in 2025 zijn:

#### *Actuarieel*

- Monitoring opvolgingen van de aanbevelingen uit het Actuarieel Functierapport.
- Beoordeling van de adequaatheid van de technische voorzieningen, de onderwriting en de herverzekering.
- Productontwikkeling.
- Beoordeling stop-loss reserveringmethodiek.
- Ondersteuning risicomanagement bij de toetsing en sturing op het kapitaalbeleid.
- Beoordeling ORSA basis- en stressscenario's en review onderdelen ORSA model.

#### *Risicomanagement*

- ORSA en voorbereidend crisisplan (VCP), waaronder specifieke aandacht voor klimaat-, cyber- en renterisicoscenario's.
- Beoordeling van de algehele solvabiliteitsbehoefte, de adequaatheid van de kapitaalbuffers en het herverzekeringsprogramma en het voortdurend naleven van de wettelijke kapitaalsvereisten inclusief de Tiering-vereisten.
- Advisering bij de actualisatie van de overkoepelende risicostrategieën en onderliggende financiële beleidslijnen.
- Gevoeligheid solvabiliteitsratio voor de renteontwikkelingen en formulering rentedoelstelling.
- Monitoring en beoordeling ontwikkeling risico's en risicoprofiel middels KRI's inclusief renterisicometrieën en duurzaamheid / ESG risico's (Environmental, Social, and Governance).
- Advisering aanscherping klimaatactieplan en CO2-reductiedoelstellingen voor 2025 / 2030.
- Afstemmen risicomanagementtraamwerk met tweede lijnfunctionarissen en adviseur risk & compliance.
- Verbetering van de operationeel risicomanagementcyclus via de adviseur risk & compliance, inclusief risicobereidheid operationeel risicomanagement en integraal risico-controleregister.

Medirisk heeft in 2025 goede stappen gezet in risicomanagement en informatiebeveiliging. Het project 'DNB Good Practice Informatiebeveiliging' is afgerond, waarbij de aantoonbare werking van de processen in 2025 naar tevredenheid is geëvalueerd. Daarnaast voldoet Medirisk aan de DORA-wetgeving.

#### *Compliance*

- Bewaken van nakoming van wet- en regelgeving.
- Vergroten en verdiepen awareness, kennis en betrokkenheid op het gebied van integriteit.
- Samen met collega's van alle afdelingen zijn nieuwe kernwaarden voor Medirisk vastgesteld.
- Verder ontwikkelen, verdiepen en inbedden van Systematische Integriteitsrisicoanalyse (SIRA).
- Verbetering positionering compliance functie als gesprekspartner en adviseur van de organisatie, de RvB en de RvC.
- Herijking van intern integriteit en privacy(gerelateerd) beleid.
- Medirisk heeft in 2025 een voldoende score behaald voor de audit met betrekking tot Gedragscode Verwerking Persoonsgegevens Verzekeraars (GVPV).

- Oversight nieuwe en gewijzigde wet- en regelgeving.

#### *Internal audit*

Auditwerkzaamheden ten aanzien van:

- Beloningsbeleid managementteam.
- Beloningsbeleid RvB.
- Schade-uitkeringen in het kader van de jaarrekeningcontrole.
- Operationele kosten in het kader van de jaarrekeningcontrole.
- Dossiervoorzieningen in het kader van de jaarrekeningcontrole.
- Quality assurance op de ORSA.
- Informatiebeveiliging Medirisk (effectieve werking / volwassenheid).
- Informatiebeveiliging DLP (effectieve werking / volwassenheid).
- Informatiebeveiliging VobeSoft (effectieve werking / volwassenheid).
- Digital Operational Resilience Act (DORA).

In 2025 zijn de charters van de sleutelfuncties - risicomanagement, compliance, internal audit, actuariële functie – alsmede die van Privacy en de CISO geactualiseerd respectievelijk opgesteld.

#### **Fraude**

Gezien de aard en omvang van onze verzekeringsactiviteiten - waarbij onze leden professionele onder toezicht staande zorginstellingen zijn - achten wij het risico op zowel externe als interne fraude laag. Medirisk neemt frauderisico's mee in haar risicomanagementcyclus, zodat potentiële frauderisico's periodiek worden geïdentificeerd en afgezet tegen de aanwezige beheersmaatregelen binnen onze bedrijfsprocessen.

In de in 2025 uitgevoerde SIRA gericht op frauderisico's is specifiek gekeken naar het vroegtijdig herkennen van inkoopfraude, declaratiefraude en uitkeringsfraude, mede in relatie tot de nieuwe risico's die samenhangen met de inzet van AI. Dit heeft geleid tot een aantal specifieke verbeteracties.

Verschillende beheersmaatregelen ter mitigatie van het frauderisico zijn grotendeels geïntegreerd in bedrijfs- of IT-processen en/of opgenomen in beleid en processen rondom organisatie- en medewerkers integriteit. Er zijn ons geen fraude-incidenten bekend over 2025.

#### **Integriteit**

Integriteit is een belangrijk thema: tijdens het proces van indiensttreding bespreekt Medirisk met nieuwe collega's alle regelingen die Medirisk heeft om een veilige en integere bedrijfsvoering te garanderen. Veel aandacht besteden we aan het bespreken van dilemma's en onder andere onze gedragscode. Daarnaast informeert Medirisk haar medewerkers regelmatig via interne informatiekanaalen over integriteitsonderwerpen, nieuwe wet- en regelgeving en vertalen we dit naar de actualiteit.

Periodiek wordt RvB en MT door de adviseur risk en compliance op de hoogte gebracht van de status (van de interne beheersing) van alle operationele risico's middels het riskdashboard en aanvullende kwartaalrapportages van de sleutelfunctionarissen. Hierin worden integriteitsrisico's – voor zover van toepassing- meegenomen.

Medirisk kent onder andere een meldingsregeling/klokkenluidersregeling evenals sanctie-, fraude- en privacyregelingen. Daarnaast kent Medirisk een gedragscode.

In 2025 zijn er geen incidenten bekend/gemeld en hebben zich geen vermoedens van fraude voorgedaan.

### **Wet- en regelgeving**

Medirisk is gebonden aan wettelijke kaders binnen de context van een integere bedrijfsvoering. Dat houdt in dat we relevante externe en interne wet- en regelgeving naleven en dat we er met elkaar op toezien dat ook de partijen waar Medirisk zaken mee doet zich aan de vigerende wet- en regelgeving houden. Binnen Medirisk zijn geen signalen bekend van onvoldoende naleving van wet- en regelgeving. Er zijn geen overtredingen vastgesteld van wet- en regelgeving met impact op de jaarrekening.

De compliance officer signaleert en interpreteert samen met de businessverantwoordelijken nieuwe wet- en regelgeving en rapporteert hierover aan de RvB en aan de RvC. De RvB is gezamenlijk met het managementteam verantwoordelijk voor de vertaling van regelgeving naar interne regels en beleidslijnen en het inbedden hiervan in de bedrijfsprocessen. De compliance officer ziet in samenwerking met de adviseur risk & compliance toe op de naleving hiervan. De compliance officer rapporteert op kwartaalbasis over de status en ontwikkelingen.

### **Privacy**

Medirisk zet zich iedere dag in om claims met zorg te behandelen zowel voor benadeelde, nabestaanden, wettelijke vertegenwoordiger en belangenbehartiger, als voor zorgverlener en -organisatie. Persoonsgegevens en met name de bijzondere/medische gegevens worden dan ook met de grootst mogelijke zorgvuldigheid en vertrouwelijkheid verwerkt en beveiligd.

Hoe Medirisk met privacy omgaat is beschreven in het interne privacy beleid, dat in 2025 een update heeft gekregen. Met verschillende privacy statements informeert Medirisk alle betrokkenen over welke persoonsgegevens Medirisk verwerkt, hoe zij daarmee omgaat en welke privacy rechten betrokkenen hebben en hoe ze deze rechten kunnen uitoefenen. Aanvullend gelden voor de medewerkers privacy gedragsregels. Bij het gebruiken van AI-systemen is het veilig omgaan met persoonsgegevens randvoorwaardelijk en essentieel.

Medirisk is onder de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) verplicht om een functionaris gegevensbescherming (FG) te hebben. Deze functie is intern belegd. Medirisk heeft verder een interne privacy officer in de eerste lijn ter ondersteuning van de organisatie. De FG in de tweede lijn heeft met name een toezichhoudende en adviserende rol.

Aan Medirisk toevertrouwde persoonsgegevens worden niet voor andere doeleinden gebruikt en niet langer bewaard dan noodzakelijk is. Gedurende de tijd dat de persoonsgegevens verwerkt worden, zijn deze technisch en procedureel beveiligd tegen inzage en gebruik door onbevoegden.

Het informeren en betrokken houden van medewerkers is gedurende 2025 gerealiseerd door middel van (project)overleggen, workshops, informatieberichten en e-learnings.

Ondanks alle zorgvuldigheid voorkomen we niet altijd dat een inbreuk op de bescherming van persoonsgegevens ontstaat en persoonsgegevens bij een niet-bedoelde ontvanger terecht komt. Deze (potentiële) datalekken worden centraal gemeld, beoordeeld, geanalyseerd, hersteld en waar nodig gemeld aan de Autoriteit Persoonsgegevens én de betrokkenen. Aanvullend worden maatregelen genomen om herhaling te voorkomen. In alle verwerkersovereenkomsten met derden, die voor of namens Medirisk persoonsgegevens verwerken, zijn afspraken gemaakt met betrekking tot de afhandeling van datalekken.

### **Maatschappelijk verantwoord ondernemen**

Als verzekeraar binnen de zorgsector neemt Medirisk haar maatschappelijke rol serieus. Onze inzet op het gebied van ESG richt zich ondermeer op het sociale en governance-aspect van duurzaam ondernemen. Zorginstellingen vertrouwen op veilige, verantwoorde en transparante dienstverlening, waarin patiëntveiligheid en rechtvaardige schadeafhandeling centraal staan.

Op het gebied van governance waarborgen we transparantie en integriteit in onze bedrijfsvoering. Dit doen we door zorgvuldige claimbeoordeling en premieberekening en een solide risicomanagementstrategie. Onze processen zijn ingericht op een betrouwbare, efficiënte en toekomstbestendige uitvoering, waarbij we samenwerken met leden en stakeholders om de zorg veiliger en rechtvaardiger te maken.

Wij onderschrijven de doelstellingen van het Klimaatakkoord van Parijs (2015) en sluiten ons aan bij de verduurzamingsinitiatieven binnen de verzekeringssector. In lijn met onze maatschappelijke rol hanteren wij een verantwoorde investeringsstrategie, waarbij we duurzaamheid meenemen in onze afwegingen. Onze aanpak en concrete acties zijn opgenomen in ons klimaatactieplan, dat terug te vinden is op onze website.

### **Maatschappelijk en verantwoord beleggen**

Bij het beheren van onze beleggingen en het selecteren van beleggingsfondsen houden we nadrukkelijk rekening met milieuaspecten, sociale aspecten en goed ondernemingsbestuur (ESG). Deze aanpak is gebaseerd op internationale verdragen en wetgeving, en omvat onder meer thema's als mensenrechten, arbeidsomstandigheden, anti-omkoping en anti-corruptie.

Om verantwoord te beleggen hanteren wij een zwarte lijst met uitgesloten bedrijven. Hierdoor investeren we niet in entiteiten die betrokken zijn bij de productie of handel in controversiële wapens, zoals antipersoonsmijnen en clustermunities. Ook sluit Medirisk bewust tabaksbedrijven uit van haar beleggingen.

Maatschappelijk verantwoord beleggen is inmiddels de norm en draagt direct bij aan een betere wereld. Medirisk onderschrijft het belang hiervan al jaren. Daarom committeerden wij ons vanaf de start aan de per 1 januari 2012 ingevoerde Code Duurzaam Beleggen van het Verbond van Verzekeraars (inmiddels niet meer van toepassing).

In 2019 ondertekenden circa vijftig financiële instellingen het Klimaatcommitment, onderdeel van het Nederlandse Klimaatakkoord. Medirisk behoort tot deze ondertekenaars. In dit kader heeft Medirisk een Klimaatactieplan opgesteld, dat is gepubliceerd op [www.klimaatcommitment.nl](http://www.klimaatcommitment.nl). Een belangrijk onderdeel hiervan was het aanleveren van beleggingsdata, waarmee een geaggregeerde voortgangsrapportage voor de gehele financiële sector kon worden opgesteld.

Het hoofddoel van Medirisk is een klimaatneutrale (Net Zero) portefeuille in 2050, in lijn met een scenario van maximaal 1,5 graden opwarming van de aarde.

### **Vermogensbeheer**

Ons vermogensbeheer is uitbesteed aan OHV (Oolders, Heijning & Voogelaar B.V.). Onder mandaat worden de beleggingsactiviteiten uitgevoerd conform ons beleggingsbeleid en de daarin voorgeschreven risk appetite.

### **CO2-voetafdruk beleggingen**

In het kader van zowel het IMVO-convenant als ons commitment aan het Nationaal Klimaatakkoord vermelden we verderop in het jaarverslag de rapportage van de CO2-voetafdruk van onze beleggingen. In scope voor deze rapportage zijn al onze beleggingen: obligaties en hypotheekfondsen.

### **Staatsobligaties**

Medirisk belegt onder andere in obligaties van kredietwaardige landen zoals Nederland, Duitsland, Oostenrijk, België en Frankrijk. In beginsel belegt Medirisk voor haar verzekeringsverplichtingen in goed verhandelbare vastrentende waarden die in euro's noteren zodat bewust geen mismatch ontstaat met de in euro's luidende verzekeringsverplichtingen en er een grote mate van zekerheid is dat we in het belang van de verzekeringsnemers aan de verplichtingen kunnen voldoen en aan hun redelijke verwachtingen. De landen waarin binnen de categorie staatsobligaties wordt belegd hebben allemaal het Parijsakkoord ondertekend en volgen klimaatbeleid dat is opgesteld door de Europese Unie. Medirisk monitort de ontwikkeling van de CO2-uitstoot van de staatsobligaties waarin wordt belegd.

### **Bedrijfsobligaties**

Medirisk belegt daarnaast een deel van haar vermogen in individuele bedrijfsobligaties. De CO2-impact van de bedrijfsobligaties wordt ook gemeten en daarvoor zijn concrete doelstellingen opgesteld. Medirisk monitort de ontwikkeling van de CO2-uitstoot van de bedrijfsobligaties waarin wordt belegd.

### **Hypotheeken**

Voor de allocatie naar hypotheeken maakt Medirisk gebruik van fondsbeleggingen. Omtrent het klimaatbeleid is Medirisk daarom afhankelijk van het beleid van de fondsmanager. De beleggingen zijn daarom niet direct stuurbaar op het gebied van CO2-uitstoot vanwege de indirecte aanpak. In de toekomst gaat Medirisk inventariseren of de fondsmanagers zich committeren aan het Paris Alignment en welke doelstellingen zij hebben opgesteld. Medirisk monitort de ontwikkeling van de CO2-uitstoot van de hypotheekfondsen waarin wordt belegd.

### **Supranationale obligaties**

Supranationale obligaties betreffen obligaties van supranationale instellingen zoals bijvoorbeeld de Europese Unie, European Financial Stability Facility en European Investment Bank. Omdat het supranationale instellingen betreft is het lastig te meten welke uitstoot precies te koppelen is aan deze instellingen. Vanwege het gebrek aan meetmogelijkheden heeft Medirisk hier vooralsnog geen concrete doelstelling bepaald.

## Geldmarktfonds

In 2025 is Medirisk gebruik gaan maken van een geldmarktfonds. Het fonds hanteert strenge uitsluitingen (onder andere tabak, kolen, controversiële wapens) en selecteert uitsluitend partijen die goed scoren op milieu-, sociale en governance criteria. ESG is structureel ingebed in de kredietanalyse en in de uiteindelijke portefeuilleconstructie. De fondsbeheerder behoort tot de Europese koplopers op het gebied van duurzaam beleggen, met ruime ervaring en een groot deel van het beheerd vermogen onder ESG-integratie. Zij beschikken over een groot, onafhankelijk ESG-team en hebben een lange geschiedenis van verantwoord beleggen. Het geldmarktfonds publiceert zelf data met betrekking tot haar CO2-voetafdruk.

Over het afgelopen jaar komen we tot de volgende CO2-voetafdruk voor onze beleggingsportefeuille:

31-12-2025	Marktwaarde in € miljoen	Aandeel	Categorie	T CO2	tCO2/ € miljoen	Kg CO2/m2
	€ 13,0	15%	GS Hypothekenfonds	76	5,5	16,9
	€ 13,6	16%	Overige hypotheekfondsen	141	9,5	
	€ 17,6	20%	Staatsobligaties	1.787	101,7	
	€ 4,3	5%	Bedrijfsobligaties	68	16,9	
	€ 10,0	12%	Geldmarktfonds	250	25,0	
<b>Gerapporteerd</b>	<b>€ 58,5</b>	<b>68%</b>		<b>2.322</b>	<b>39,7*</b>	
<b>Niet-gerapporteerd</b>	<b>€ 27,6</b>	<b>32%</b>	<b>Supranationale obligaties</b>			
<b>Totaal</b>	<b>€ 86,1</b>	<b>100%</b>				

\* Gewogen gemiddelde

De term tCO<sub>2</sub> staat voor duizend kilo CO<sub>2</sub>-uitstoot of een met hetzelfde broeikaseffect tot gevolg hebbende uitstoot van andere gassen. KgCO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup> staat voor kilogram CO<sub>2</sub>-equivalenten per vierkante meter en verwijst naar de totale hoeveelheid broeikasgassen die wordt uitgestoten, inclusief CO<sub>2</sub>, maar ook andere gassen zoals methaan en lachgas, die ook bijdragen aan het broeikaseffect.

In Nederland is bij beleggers veel steun voor het hanteren van de PCAF-methodologie, die Medirisk ook hanteert. PCAF staat voor Partnership for Carbon Accounting Financials, waarin banken, verzekeraars, pensioenfondsen en pensioenuitvoerders uit vele landen samenwerken aan de ontwikkeling en het delen van Carbon Footprint methodes. De gerapporteerde waardes hebben betrekking op de zogenoemde 'scope 1' en 'scope 2' uitstoot; dat is directe CO<sub>2</sub>-uitstoot respectievelijk indirecte uitstoot die samenhangt met gekochte en verbruikte elektriciteit of warmte.

De totale gemeten absolute uitstoot, gemeten in tCO<sub>2</sub>, bedraagt voor 2025 2.322. De relatieve uitstoot (intensiteit) van de portefeuille komt voor 2025 uit op 39,7 TCO<sub>2</sub> per miljoen euro belegd vermogen. De meeste informatie geeft de relatieve uitstoot en de ontwikkelingen hierin. De absolute uitstoot neemt namelijk direct toe, wanneer er meer belegd wordt. Zowel de bedrijfsobligaties (2025: 16,9), de hypotheekfondsen (GS 2025: 5,5 / Overig 2025: 9,5), als staatsobligaties (2025: 101,7) laten een dalende trend zien inzake de relatieve uitstoot in lijn met de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstelling.

## **BLIK VOORUIT**

### **ALGEMEEN**

#### **De speerpunten voor 2026**

In 2026 zet Medirisk een stevige stap vooruit in de ontwikkeling tot dé innovatieve en verbindende verzekeraar voor medische aansprakelijkheid in Nederland. De Medirisk Methode vormt daarbij het hart van onze aanpak: een herstelgerichte werkwijze die patiëntveiligheid versterkt, de impact van claims verkleint en het vertrouwen tussen patiënt, zorgverlener en zorgorganisatie herstelt. Samen met onze leden bouwen we aan duurzame relaties, versterken we risicobeheersing en investeren we in innovatie en kennisdeling.

#### **De Medirisk Methode**

De Medirisk Methode wordt in 2026 verder doorontwikkeld en geïmplementeerd. Met de lopende pilot (2025-2027) bouwen we aan nieuwe interventies zoals casemanagement, herstelgesprekken, Learning Teams en het knikkerbaanoverleg. Deze aanpak zorgt voor een stevig fundament om zowel het vertrouwen te herstellen na een incident als om claims te voorkomen. Data-inzichten spelen een belangrijke rol in het onderbouwen en opschalen van de methode binnen onze Onderlinge.

#### **Verbinding met de leden**

Een sterke relatie met onze leden blijft een van onze belangrijkste prioriteiten. In 2026 intensiveren we deze verbinding via strategisch overleg en het jaarlijkse gesprek. Met Onderlinge Tafels, regionale kennissessies en netwerkbijeenkomsten brengen we leden bij elkaar om kennis en ervaringen te delen. Nieuwe doelgroepen worden actief benaderd en onze aansluiting bij medisch specialistische bedrijven (MSB's) wordt verder versterkt. Het ambassadeursprogramma dat in 2026 start, draagt bij aan het verdiepen van de wederkerige band met onze leden.

#### **Herstelgerichte schadebehandeling**

De schadebehandeling krijgt in 2026 een verdere verdieping van de herstelgerichte aanpak. Samen met onze leden werken we aan duurzame, flexibele en efficiënte schadeafhandeling waarbij we inzetten op kortere doorlooptijden, pragmatische en vroegtijdige regelingen en een uitbreiding van de juridische dienstverlening, waaronder tuchtrecht. Daarnaast wordt structureel overleg gevoerd met leden om potentiële claims tijdig te bespreken en gezamenlijk tot oplossingen te komen. Multidisciplinaire samenwerking tussen de afdeling schadebehandeling, Team Veiligheid Zorg en Data Science zorgt voor een integrale benadering waarin persoonlijke aandacht en duidelijk contact centraal staan.

#### **Veiligheid Zorg – preventie en leren**

2026 markeert een belangrijk jaar voor het Nieuwe Veiligheidsdenken. Onze inzet richt zich op het versterken van wendbaarheid in de zorgpraktijk, het leren van wat goed gaat én het verkleinen van de impact van incidenten, klachten en claims. We introduceren het nieuwe Vangnet 'Impact verkleinen', bieden maatwerktrainingen en fellowshipprogramma's Nieuw Veiligheidsdenken en monitoren claimontwikkelingen en signalen van emotionele impact. Door inzichten uit onze claimdatabase te combineren met signalen vanuit leden, helpen we risico's te beheersen en potentiële claims te voorkomen. Effectieve interventies worden actief gedeeld binnen ons netwerk.

### **Verzekeren en financiën**

Onze financiële positie blijft sterk en solide, wat ruimte geeft om te investeren in groei, innovatie en duurzaamheid. In 2026 verfijnen we het premiemodel richting 2027 en begeleiden we leden die meer risico's zelf willen dragen. De Onderlinge Tafels voor financials worden voortgezet en processen en risicomanagement worden verder geoptimaliseerd. Duurzaamheid wordt structureel verankerd in ons beleid en onze bedrijfsvoering. Met ons Klimaatactieplan werken we toe naar een klimaatneutrale beleggingsportefeuille in 2050, met duidelijke doelstellingen voor 2026 en 2030.

### **ICT & Data Science**

Technologie en data zijn een belangrijke motor achter onze ambities. In 2026 richten we ons op onderzoek naar nieuwe AI-toepassingen, het ontsluiten van data voor schaalbare dienstverlening en het versterken van de ICT-omgeving in lijn met DORA en AVG. Data Science ondersteunt de Medirisk Methode met relevante inzichten en AI wordt verder verkend in samenwerking met collega's en leden, gericht op praktische en waardevolle toepassingen die onze dienstverlening verbeteren.

### **Collega's en organisatie**

Onze collega's vormen de kern van onze Onderlinge. In 2026 blijven we investeren in samenwerking, vakmanschap en een gezonde werkdruk. We versterken multidisciplinaire samenwerking, zetten in op transparante interne communicatie en blijven werken aan een veilige, prettige en inspirerende werkomgeving. De Ondernemingsraad blijft nauw betrokken bij organisatieontwikkelingen. Door procesoptimalisatie creëren we ruimte voor innovatie, leren en duurzame inzetbaarheid.

### **Financiering**

De middelen om invulling te geven aan een eventuele interne financieringsbehoefte staan omschreven in het kapitaalbeleid.

### **Personeelsbezetting**

De bezetting zal in 2026 niet significant wijzigen.

### **Omstandigheden die invloed hebben op de ontwikkeling van de omzet en rentabiliteit**

De omzet van de Onderlinge wordt overwegend bepaald door premie-inkomsten en beleggingsinkomsten. Premie-inkomsten zijn onder meer afhankelijk van het aantal leden dat we hebben en de hoogte van de premietarieven.

Onze beleggingsopbrengsten zijn afkomstig van vastrentende beleggingen zoals obligaties en beleggingsfondsen in Nederlandse woninghypotheken. Door het aanhouden van deze beleggingen wordt rente ontvangen. Middelen die vrijkomen uit aflossingen kunnen worden herbelegd. De impact van de rente op de marktwaarde ontwikkeling van de hypotheekfondsen blijft volatiel en onzeker. De ongerealiseerde herwaardering kan in 2026 het resultaat zowel positief als negatief beïnvloeden. Het aandeel van de hypotheekfondsen in onze totale beleggingsportefeuille is in lijn met onze risicobereidheid.

### **Verklaring continuïteit**

De hierna opgenomen jaarrekening is opgesteld, uitgaande van de continuïteitsveronderstelling van Onderlinge Waarborgmaatschappij Medirisk B.A..

### **Dank**

Onze dank gaat uit naar onze leden voor hun voortdurende vertrouwen en solidariteit. Dankzij hun betrokkenheid blijft Medirisk een sterke Onderlinge. Ook spreken we onze waardering uit voor al onze collega's, die met hun inzet, vakmanschap en samenwerking bijdragen aan een toekomstbestendige organisatie.

Utrecht, 18 maart 2026

### **Raad van bestuur**

mr. A.R.T. (Arnoud) van Schaik MBA, voorzitter raad van bestuur

K.J. (Klaas Johan) Roffel RA MBA, lid raad van bestuur

## **BERICHT VAN DE ONDERNEMINGSRAAD (OR)**

2025 was het jaar waarin voor het eerst sinds de start van Medirisk in 1992 een Ondernemingsraad is opgericht. Als gevolg van de uitbreiding van het aantal medewerkers bereikte Medirisk het wettelijk aantal van vijftig waarbij een OR verplicht is. De OR-leden zijn afkomstig uit diverse afdelingen binnen Medirisk waardoor de uiteenlopende belangen van de medewerkers gerepresenteerd worden.

Het eerste jaar van de OR was er één van ontdekken, opbouwen en leren. Dit gold niet alleen voor de OR-leden en voor hun onderlinge samenwerking, maar ook voor de relatie van de OR met de raad van bestuur. De OR kijkt met een goed gevoel terug op dit eerste jaar en merkt op dat de contacten met de RvB in en buiten de reguliere overleggen om goed zijn geweest, waarbij over en weer de bereidheid werd getoond om op een constructieve manier om te gaan met dit nieuwe orgaan binnen Medirisk. De OR ziet de verdere samenwerking in 2026 dan ook met vertrouwen tegemoet.

### **Samenstelling en vergaderingen**

Marleen Hoogveld-van Putten, schadebehandelaar (voorzitter)

Diny Hulswit, schadebehandelaar (secretaris)

John Camu, schaderegelaar

Lennard, Kalkoffen, data scientist

Patricia Wimmer-Boelhouters, adviseur Team Veiligheid Zorg

In 2025 hebben elf OR-vergaderingen plaatsgevonden en vier overlegvergaderingen met de raad van bestuur. Naast deze reguliere overleggen heeft meerdere malen informeel of ad hoc overleg plaatsgevonden, zowel binnen de OR als tussen de OR en de RvB.

De volgende onderwerpen zijn in de overleggen van de OR, al dan niet met de RvB, aan bod gekomen:

- strategie 2026 – 2028;
- pilots werkwijze afdeling schade;
- de Medirisk Methode en communicatie hierover in- en extern;
- het vormgeven van de OR d.m.v. een faciliteitenregeling en budget voor o.a. scholing;
- vitaliteitsregeling voor oudere werknemers;
- functie- en loonbouw in het kader van Europese richtlijn. Loontransparantie;
- pensioenregeling;
- arbobeleid/RI&E/medewerkerstevredenheidsonderzoek(MTO);
- opzetten OR communicatie op Intranet;
- presentatie OR aan de Raad van Bestuur.

## **BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN**

In 2025 heeft Medirisk verdere stappen gezet in de versterking van de organisatie en de borging van kwaliteit. Het jaarplan en het preventieplan zijn opgesteld en afgestemd in de relevante gremia. De prolongatie is voorspoedig verlopen, mede dankzij intensieve communicatie met de leden. Financieel ontwikkelde het resultaat zich gunstiger dan begroot, vooral door de herijking van de schadelast. De solvabiliteit nam toe tot 237% en ligt ruim boven de interne normen.

Een onderdeel is het flexibeler maken van het productaanbod met meer keuze voor de leden voor de wijze van schadeafhandeling. Daarnaast biedt Medirisk aanvullende dienstverlening. Medirisk biedt hiervoor juridische ondersteuning tegen een ledentarief via haar ervaren juridische professionals, gespecialiseerd in en speciaal gericht op de gezondheidszorg.

Hoewel de financiële druk en de werkdruk binnen de gezondheidszorg onverminderd hoog blijven, is het essentieel om kosten niet als enige beslisfactor te laten gelden bij de keuze van een (medische) aansprakelijkheidsverzekering. De meerwaarde van de Medirisk Methode, onze herstelgerichte werkwijze bij claimbehandeling, speelt hierin een centrale rol. Om het onderling leren van elkaar te stimuleren is met vijf ziekenhuizen een pilot gestart. Deze pilot heeft als doel de impact van incidenten te verkleinen door vroegtijdige interventies, zoals een vast aanspreekpunt en begeleiding van zorgverleners. Via zogenaamd knikkerbaanoverleg wordt per situatie gekeken naar de best passende aanpak. Een menselijk en open gesprek na een calamiteit kan het verschil maken. Medirisk blijft deze benadering actief stimuleren bij al haar leden.

De schadebehandeling is verder geprofessionaliseerd: de pilot van de Medirisk Methode in meerdere ziekenhuizen verloopt volgens plan. Leden geven structureel aan tevreden te zijn over de operationele dienstverlening. Daarnaast zijn de Fellowship-activiteiten, trainingen en internationale kennisdeling verder uitgebouwd.

Het resultaat over 2025 bedraagt een verlies van € 0,7 miljoen wat ten opzichte van de begroting een verbetering betekent van € 2,4 miljoen. Deze verbetering is met name het gevolg van een lagere schadelast over de oude jaren. De solvabiliteit per ultimo 2025 bedraagt 237%, ten opzichte van de stand per ultimo 2024 is dit een stijging. Deze stijging wordt grotendeels verklaard doordat het vereiste kapitaal gedaald is.

### **Heidag**

Tijdens de heidagen in april 2025 heeft de RvC in zijn toezichthoudende en adviserende rol met het bestuur gereflecteerd op de strategische koers en de belangrijkste ontwikkelingen in de externe omgeving. De RvC heeft daarbij aandacht besteed aan de samenhang tussen strategie, financiële robuustheid en uitvoerbaarheid. Vanuit de klankbordfunctie is kritisch meegedacht over richtinggevend keuzes voor de komende jaren, met oog voor continuïteit en maatschappelijke opdracht.

### **Samenstelling raad van bestuur**

In 2025 hebben zich geen wijzigingen voorgedaan in de samenstelling van de RvB.

### **Wijzigingen in de samenstelling van de raad van commissarissen**

In 2025 heeft de RvC afscheid genomen van prof. dr. Cordula Wagner die na afloop van haar derde benoemingstermijn is afgetreden. De RvC is dankbaar voor de prettige samenwerking en haar

scherpe analyses. In haar plaats is drs. Anneke Groenhuijzen Msc benoemd. Zij is werkzaam als ziekenhuisapotheker en is actief binnen diverse landelijke netwerken op het gebied van patiëntveiligheid. Eind 2025 kondigde ook Geert van den Enden MBA aan dat hij door andere werkzaamheden per 1 januari 2026 stopt als commissaris bij Medirisk. Ook aan hem zijn we dank verschuldigd voor zijn invulling van het commissariaat en de samenwerking gedurende vele jaren. De procedure om deze positie te vervullen is gestart. We verwachten in het tweede kwartaal van 2026 een vervanger gevonden te hebben.

### **Zelfevaluatie**

In 2025 heeft de RvC zijn eigen functioneren geëvalueerd en de uitkomsten hiervan besproken met de RvB.

### **Governance**

De RvC ziet toe op de naleving van relevante wet- en regelgeving. Medirisk moet beschikken over een blijvend doeltreffend governancestelsel dat voor een gezonde en prudente bedrijfsvoering zorgt. Hiervoor worden jaarlijks onderdelen uit het governancestelsel geëvalueerd en eens in de drie jaar de governance in zijn geheel.

De fraude coördinator rapporteert over de naleving van het fraudebeheersingsbeleid. In 2025 hebben zich geen meldingen of vermoedens van fraude voorgedaan.

### **Permanente educatie**

De leden van de RvC en de RvB namen in 2025 deel aan een op maat samengesteld programma voor Permanente Educatie (PE). In dit programma werden onder meer AI-ontwikkelingen, extern en bij Medirisk en Duurzaamheid/ESG besproken.

### **Activiteiten**

De RvC is in 2025 negen keer voor een vergadering bijeengekomen. Daarnaast is in januari 2025 een speciale HRM themavergadering gehouden. Tijdens die vergadering zijn diverse HR thema's besproken.

Tijdens de formele vergaderingen besprak de RvC onder meer de financiële ontwikkelingen met betrekking tot de claim- en solvabiliteitsontwikkelingen, en de ontwikkelingen op het gebied van de patiëntveiligheid en preventie. In de afgelopen periode is er hard gewerkt en zijn grote stappen gezet op het gebied van DORA-vereisten en de informatiebeveiliging, waarbij Medirisk in de DNB-benchmark boven de norm scoort.

### **Commissies**

De RvC kent drie commissies: de Audit & Risk Commissie, de Benoemings- en Remuneratiecommissie en de commissie Kwaliteit, Veiligheid en Preventie.

#### **Audit & Risk Commissie**

De Audit & Risk Commissie (ARC) richt zich op het toezicht op het door de RvB gevoerde bestuur met betrekking tot interne risicobeheersing, compliance, het financiële beleid en de financiële informatievoorziening door Medirisk.

In 2025 heeft de ARC vijf keer vergaderd. Tijdens de ARC-vergaderingen is gesproken over de financiën, risicomanagement in brede zin, de rapportages en jaarplannen van de sleutelfuncties compliance, risicomanagement, actuarieel en Internal Audit, de FG en de CISO.

### **Benoemings- en Remuneratiecommissie**

In 2025 vergaderde de Benoemings- en Remuneratiescommissie twee keer. Tijdens de vergaderingen is gesproken over het beloningsbeleid, de zelfevaluatie van de raad van commissarissen, jaargesprekken met de RvB, de invulling van de vacature voor een commissaris en de invulling van het PE-programma. Ook heeft de commissie gesprekken gevoerd met de bestuurders in het kader van de jaarlijkse gesprekken over het gevoerde beleid.

### **Commissie Kwaliteit, Veiligheid en Preventie**

De commissie Kwaliteit, Veiligheid en Preventie kwam drie keer samen in 2025. In deze commissie is expliciet stilgestaan bij de Medirisk Methode. Deze is ontwikkeld om de impact van medische incidenten te verkleinen en het vertrouwen na een incident te hervinden. Elementen zoals het knikkerbaanoverleg, casemanagement, herstelgesprekken en Learning Teams worden ingezet om te leren van de incidenten en het herstel van alle betrokkenen te bevorderen.

Binnen de pilot van de Medirisk Methode trekken vijf ziekenhuizen gezamenlijk met elkaar op en doen zij interventies en brengen ideeën in de praktijk. Dit heeft als doel de herstelgerichte aanpak te verstevigen binnen de ziekenhuizen. De uitkomsten hiervan worden gedeeld binnen de gehele Onderlinge. In een vergadering is gesproken met een delegatie van de begeleidingsgroep over de pilot van de Medirisk Methode. Ten behoeve van het jaarplan 2026 is het preventieplan besproken. De oude vangnetten zijn tegenwoordig geheel opgenomen in bestaande protocollen en richtlijnen in de zorg en worden in 2026 vervangen door een nieuw vangnet 'Impact verkleinen'. Het doel is om de impact van een claim voor alle betrokkenen zoveel mogelijk te verkleinen.

### **Samenstelling van de RvC en RvC-commissies in 2025**

Samenstelling op 31 december 2025:

Raad van commissarissen	Peter Langenbach ( <i>voorzitter</i> ) Hilde Dijkstra Geert van den Enden Haik de Jong ( <i>vicevoorzitter</i> ) Anneke Groenhuijzen
Audit & Risk Commissie (ARC)	Haik de Jong ( <i>voorzitter</i> ) Geert van den Enden
Benoemings- en Remuneratiecommissie (REMCO)	Peter Langenbach ( <i>voorzitter</i> ) Haik de Jong
Commissie Kwaliteit, Veiligheid en Preventie (KVP)	Hilde Dijkstra ( <i>voorzitter</i> ) Anneke Groenhuijzen

## Rooster van aftreden

Rooster van aftreden per 31-12-2025

Commissaris:	Eerste benoeming +	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	
G.J. van den Enden	A																								
P.M. Langenbach	A																								
H.H.M. de Jong	B																								
H.M. Dijkstra	A																								
A. Groenhuijzen	B																								

Termijn 1
Termijn 2
Termijn 3
Termijn 4

In de verslagperiode vonden de volgende wijzigingen plaats:

Op 10 december 2025 trad Cordula Wagner af vanwege het aflopen van haar derde termijn.

Per dezelfde datum trad Anneke Groenhuijzen toe tot de raad van commissarissen en werd zij lid van de commissie Kwaliteit, Veiligheid en Preventie. Tegelijkertijd is Hilde Dijkstra benoemd als voorzitter van de commissie KVP.

Na de verslagperiode is Geert van den Enden met ingang van 1 januari 2026 tussentijds afgetreden.

### Tot slot

Al met al was 2025 een mooi jaar, waarin we de Medirisk Methode verder hebben ontwikkeld en waarin we een premiekorting voor 2025 hebben verstrekt. Dit was mogelijk dankzij onze solide financiële positie. Inclusief deze korting is de solvabiliteit gestegen naar op 237%, wat onze veerkracht en stabiliteit benadrukt.

We doen daarmee waarvoor we bedoeld zijn: het delen van risico's, kosten en kennis.

Wij danken de leden voor hun vertrouwen in Medirisk. Onze bijzondere dank gaat uit naar de medewerkers en de RvB van Medirisk voor hun inzet voor de leden van de Onderlinge Medirisk in 2025.

Utrecht, 18 maart 2026

Raad van commissarissen,  
 drs. P.M. (Peter) Langenbach RC (voorzitter)  
 drs. A. (Anneke) Groenhuijzen Msc  
 drs. H.H.M. (Haik) de Jong  
 dr. H.M. (Hilde) Dijkstra

## JAARREKENING 2025

### GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

x € 1.000

voor bestemming van het resultaat

ACTIVA	31 december 2025	31 december 2024
Beleggingen (21)	87.756	86.747
Vorderingen (22)		
Vorderingen uit directe verzekering	1.479	2.226
Vorderingen uit herverzekering	496	730
Belastingen	-	10
Overige vorderingen	4	2
	<hr/>	<hr/>
	1.979	2.968
Materiële vaste activa (23)	247	308
Liquide middelen (24)	7.448	16.725
Overlopende activa (25)	220	277
<b>Totaal</b>	<b>97.650</b>	<b>107.025</b>
<b>PASSIVA</b>		
Eigen vermogen	27.199	30.604
Resultaat na belastingen	-682	-3.470
	<hr/>	<hr/>
Groepsvermogen (26)	26.517	27.134
Technische voorzieningen (28)		
<i>Voor niet verdiende premies en lopende risico's</i>		
Bruto	3.458	5.956
<i>Voor te betalen schaden</i>		
Bruto	131.758	129.247
Herverzekeringsdeel	-68.699	-62.675
	<hr/>	<hr/>
	66.517	72.528
Schulden (30)		
Schulden uit hoofde van directe verzekering	2.739	3.012
Schulden uit herverzekering	690	3.180
Overige schulden	550	591
	<hr/>	<hr/>
	3.979	6.783
Overlopende passiva (32)	637	580
<b>Totaal</b>	<b>97.650</b>	<b>107.025</b>

## GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

<b>x € 1.000</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Technische rekening schadeverzekering</b>			
<i>Verdiende premies eigen rekening (33)</i>			
Brutopremies	15.259	14.118	
Uitgaande herverzekeringspremies	-6.992	-6.289	
Wijziging technische voorzieningen niet-verdiende premies en lopende risico's	2.498	527	
	<hr/>	<hr/>	
		10.765	8.356
<i>Opbrengst uit beleggingen (34)</i>			
Waardeveranderingen van beleggingen	351	377	
Gerealiseerde winst op beleggingen	748	969	
	<hr/>	<hr/>	
		1.099	1.346
Niet-gerealiseerde winst op beleggingen		-	1.008
Overige technische baten eigen rekening		92	79
Schaden eigen rekening (35)			
<i>Schaden</i>			
Bruto	-5.515	-5.415	
Kosten schadebehandeling	-3.583	-3.408	
Aandeel herverzekeraars	930	2.631	
	<hr/>	<hr/>	
	-8.168	-6.192	
<i>Wijziging voorziening voor te betalen schade</i>			
Bruto	-2.511	-6.599	
aandeel herverzekeraars	6.024	6.063	
	<hr/>	<hr/>	
	3.513	-536	
Totaal schade eigen rekening		<b>-4.655</b>	<b>-6.728</b>
Bedrijfskosten (36)		-7.538	-7.348
Beleggingslasten (34)		-139	-122
Niet-gerealiseerd verlies op beleggingen		-308	-
Aan niet-technische rekening toegerekende opbrengst uit beleggingen		-191	-657
		<hr/>	<hr/>
<b>Resultaat technische rekening schadeverzekering</b>		<b>-873</b>	<b>-4.065</b>
<b>Niet-technische rekening schadeverzekering</b>			
Resultaat technische rekening schadeverzekering		<b>-873</b>	<b>-4.065</b>
Toegerekende opbrengst uit beleggingen overgeboekt van technische rekening	191	657	
Andere lasten (37)	-	-62	
	<hr/>	<hr/>	
		191	595
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>		<b>-682</b>	<b>-3.470</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (38)		-	-
		<hr/>	<hr/>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>		<b>-682</b>	<b>-3.470</b>

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

<b>x € 1.000</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	-682	-3.470
Betaalde winstbelasting	-	-10
Betaalde interest	-	-62
Overige mutaties beleggingen	316	-925
Afschrijvingen op materiele vaste activa (23)	-114	85
Vermeerdering technische voorzieningen eigen rekening (28)	-6.012	9
Mutatie overige schulden (30)	-2.804	-2.577
Mutatie overlopende passiva (32)	57	33
Mutatie vorderingen (22)	989	-881
Overige mutaties	57	202
	<hr/>	<hr/>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	-8.193	-7.597
<b>Kasstroom uit investerings- en beleggingsactiviteiten</b>		
Investerings- en aankopen:		
- Obligaties (21)	-	-
- Beleggingsentiteiten (21)	-10.000	-
- Materiele vaste activa (23)	175	-77
Desinvesteringen, aflossingen en verkopen:		
- Obligaties (21)	8.675	8.975
	<hr/>	<hr/>
Totaal kasstroom uit investerings- en beleggingsactiviteiten	-1.150	8.898
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Kapitaalstortingen	66	209
	<hr/>	<hr/>
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	66	209
	<hr/>	<hr/>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>-9.277</b>	<b>1.510</b>
Geldmiddelen per 1 januari (24)	16.725	15.215
Geldmiddelen per 31 december (24)	7.448	16.725
	<hr/>	<hr/>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>-9.277</b>	<b>1.510</b>

## OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

<b>x € 1.000</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	-682	-3.470
Ongerealiseerde waardeveranderingen van belangen in beleggingentiteiten (21)	-	-
Totaal rechtstreekse vermogensmutaties in het eigen vermogen	-	-
<b>Totaalresultaat van de rechtspersoon</b>	<b>-682</b>	<b>-3.470</b>

## ALGEMENE TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### 1 Activiteiten en doelstelling

Onderlinge Waarborgmaatschappij MediRisk B.A is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30110086. Het adres van de statutaire zetel van O.W.M. MediRisk B.A. is Van Deventerlaan 20, 3528 AE Utrecht. O.W.M. MediRisk B.A. is een Onderlinge Waarborgmaatschappij. Om in de verzekeraarbaarheid van medische aansprakelijkheid te voorzien, is in 1992 het medische aansprakelijkheidsrisico ondergebracht in de Onderlinge Waarborgmaatschappij MediRisk B.A.. De verzekerde ziekenhuizen en zorginstellingen dragen samen de kosten voor medische claims en kunnen als lid van de Onderlinge invloed uitoefenen op het beleid via de Algemene Ledenvergadering.

### 2 Algemeen

#### *Verslaggevingsperiode*

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

#### *Toegepaste standaarden*

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en RJ 605. "Verzekeringsmaatschappijen".

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

#### *Vermelde bedragen*

Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. De functionele valuta is de euro.

### 3 Consolidatie

In de consolidatie zijn volgens de integrale methode de eigen gegevens betrokken en die van de groepsmaatschappijen. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed die kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend waardoor ze de onderneming meer of minder invloed verschaffen. Het belang van derden in het groepsvermogen is in de post belangen van derden opgenomen. Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde winst- en verliesrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht.

De groepsmaatschappijen betreffen:

- MediRisk Organisatie B.V. (100%), Utrecht, KvK 50097717
- MediRisk Management B.V. (100%), Utrecht, KvK 62117866

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet honderd procent belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappij.

#### **4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

Voor zover niet anders vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen historische kostprijs. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat activa worden opgenomen waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld en toegelicht in de toelichting op de jaarrekening.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

## 5 Gebruik van schattingen

In het boekjaar 2025 heeft Medirisk een wijziging doorgevoerd in de methodiek voor het bepalen van de technische voorziening voor te betalen schaden en uitkeringen.

De methodiek van de ultieme schadelastinschatting is gewijzigd waarmee er in combinatie met de herijkte uitgangspunten sprake is van een daling van de netto voorziening. Belangrijkste wijziging is dat de inflatieveronderstelling voor het stop-loss product naar beneden is bijgesteld in samenhang met de onderliggende referentieperiode. Met ingang van 2025 wordt een referentieperiode van tien jaar gehanteerd terwijl voorheen een langere periode werd gehanteerd. De positieve impact van deze wijzigingen, rekening houdend met de impact van herverzekeringen, op het resultaat voor belasting bedraagt € 7,2 miljoen.

Daartegenover staat dat de voorziening voor schadebehandelingskosten is verhoogd als gevolg van een onderzoek waarbij is vastgesteld dat de kosten en de duur van het behandelen van dossiers is toegenomen. Dit heeft een negatieve impact op het resultaat voor belasting van € 3,5 miljoen.

Conform RJ 140 wordt deze wijziging als een schattingswijziging prospectief verwerkt. De financiële impact hiervan in het boekjaar 2025 bedraagt in totaal € 3,7 miljoen ten gunste van het resultaat.

## 6 Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling van Onderlinge Waarborgmaatschappij Medirisk B.A..

## 7 Financiële instrumenten

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen. Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen. Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Financiële instrumenten worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Medirisk maakt geen gebruik van afgeleide instrumenten zoals derivaten.

### *7.1 Belangen in beleggingsentiteiten*

De tot de beleggingsportefeuille behorende beleggingsentiteiten zijn gewaardeerd tegen marktwaarde, zijnde de beurskoers of de door de fondsen gerapporteerde intrinsieke waarde op balansdatum.

De gerealiseerde waardeveranderingen worden in het resultaat verantwoord. De ongerealiseerde waardeveranderingen zijn opgenomen in een herwaarderingsreserve, rekening houdend met belastingen. Voor zover deze reserve onvoldoende is om negatieve waardemutaties per belegging op te vangen, worden deze ten laste van het resultaat gebracht. Daaropvolgende waardeinstijgingen worden tot het niveau van de kostprijs eerst in de winst- en verliesrekening verwerkt en boven het niveau van de kostprijs in de herwaarderingsreserve.

### *7.2 Beleggingen in vastrentende waarden*

Dit betreft staats- en bedrijfsobligaties en obligaties van andere publieke organen.

De financiële vaste activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten en na eerste opname worden deze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs door middel van de effectieve rentemethode, zo nodig onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid. In de berekening wordt rekening gehouden met agio of disagio op het moment van verkrijging. Waardering tegen (geamortiseerde) kostprijs geldt indien het voornemen en de mogelijkheid bestaan de vastrentende waarden tot het einde van de looptijd aan te houden. Als niet aan dit uitgangspunt wordt voldaan en verkoop op kortere termijn aannemelijk is, wordt papier met beursnotering gewaardeerd tegen marktwaarde en papier zonder beursnotering op geamortiseerde kostprijs. Waardeverschillen worden bij marktwaardering eerst in de herwaarderingsreserve opgenomen (mits er een positief verschil is tussen marktwaarde en kostprijs) en pas bij realisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt, waarbij de herwaarderingsreserve vrijvalt.

Gerealiseerde verkoopresultaten op en structurele waardeverminderingen van beleggingen in vastrentende waarden worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

## **8 Vorderingen**

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

## **9 Bijzonderdere waardeverminderingen financiële activa**

Financiële activa die worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of kostprijs worden op iedere verslagdatum beoordeeld op aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering.

Financiële activa die worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden niet afzonderlijk getoetst op bijzondere waardevermindering, aangezien waardeveranderingen reeds in het resultaat worden verwerkt.

### *Objectieve aanwijzingen*

Van een bijzondere waardevermindering is sprake indien objectieve aanwijzingen bestaan dat zich na de eerste verwerking van het actief een gebeurtenis of omstandigheid heeft voorgedaan die een negatieve invloed heeft op de verwachte toekomstige kasstromen van het actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen kunnen onder meer bestaan uit:

- significante financiële moeilijkheden van de schuldenaar;
- contractbreuk, waaronder begrepen achterstallige betalingen van rente of aflossing;
- het toestaan van een herstructurering van een vordering onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen;
- een hoge waarschijnlijkheid van faillissement of financiële reorganisatie van de schuldenaar;
- het verdwijnen van een actieve markt voor een financieel actief als gevolg van financiële problemen.

Bij de beoordeling wordt alle relevante informatie betrokken, waaronder interne kredietbeoordelingen, betalingshistorie en externe signalen.

### *Individuele en collectieve beoordeling*

Vorderingen en overige financiële activa die individueel van materieel belang zijn, worden afzonderlijk beoordeeld op bijzondere waardevermindering. Indien geen objectieve aanwijzingen voor individuele bijzondere waardevermindering worden vastgesteld, worden deze activa opgenomen in een groep van activa met vergelijkbare kredietrisico kenmerken en op collectieve basis beoordeeld.

Voor vorderingen en activa die individueel niet materieel zijn, vindt de beoordeling in beginsel op collectieve basis plaats.

De collectieve beoordeling vindt plaats op basis van historische ervaringscijfers met betrekking tot oninbaarheid, gecorrigeerd voor actuele omstandigheden en, voor zover relevant, verwachtingen omtrent toekomstige ontwikkelingen die invloed hebben op de inbaarheid van de vorderingen.

### *Bepaling van de omvang van het verlies*

Het bijzonder waardeverminderingverlies wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financieel actief en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Indien een vordering oninbaar wordt geacht, wordt deze afgeboekt ten laste van de eerder gevormde voorziening dan wel rechtstreeks ten laste van de winst- en verliesrekening indien geen voorziening aanwezig is.

### *Verwerking in de winst- en verliesrekening*

Bijzondere waardeverminderingverliezen worden onmiddellijk verwerkt in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten dan wel onder de overige bedrijfskosten, afhankelijk van de aard van het actief.

Indien in een latere periode de omvang van de bijzondere waardevermindering afneemt en deze afname objectief kan worden toegerekend aan een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan na de verwerking van het waardeverminderingverlies, wordt het eerder opgenomen verlies

teruggenomen via de winst- en verliesrekening, tot maximaal de geamortiseerde kostprijs die zou zijn bepaald indien geen bijzondere waardevermindering zou zijn verwerkt. Renteopbrengsten worden na verwerking van een bijzondere waardevermindering berekend over de (aangepaste) boekwaarde van het actief tegen de oorspronkelijke effectieve rente.

## **10 Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen die noodzakelijk is voor het beoogde gebruik.

De materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur. De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

Hardware en software:	20%
Huurdersbelang:	10%
Kantoorinventaris:	10%
Overige bedrijfsmiddelen:	20%

Bij vervreemding of buitengebruikstelling van deze activa wordt het verschil tussen opbrengst en boekwaarde in de winst- en verliesrekening verwerkt. Het huurdersbelang heeft betrekking op installaties en verbouwingen aan het gebouw.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

### **Bijzondere waardeverminderingen**

Bij materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat, als hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen deze twee waarden.

Als er indicaties aanwezig zijn dat een eerder verantwoorde afwaardering verminderd is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief geschat.

## **11 Liquide middelen**

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. Liquide middelen die naar verwachting langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

## 12 Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering gebracht op het eigen vermogen na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

### Agio

De door de aandeelhouders ingebrachte bedragen boven het nominaal aandelenkapitaal worden verantwoord als agio. Hieronder worden tevens verstaan additionele vermogensstortingen door bestaande aandeelhouders zonder uitgifte van aandelen of uitgifte van rechten tot het nemen of verkrijgen van aandelen van de onderneming.

### Ledenrekening

De ledenrekening bevat het voorwaardelijke aandeel van een lid in het eigen vermogen van de Onderlinge. Op de ledenrekeningen vinden primair bij- en afschrijvingen plaats resulterend uit de resultaatsverdeling. De ledenrekening maakt geen onderdeel uit van het eigen vermogen van de onderlinge waarborgmaatschappij, maar kwalificeert als een achtergestelde schuld.

### Herwaarderingsreserve

Voor zover niet in de winst- en verliesrekening verwerkt, worden ongerealiseerde waardeverminderingen van hypotheekfondsen, per actief in de herwaarderingsreserve opgenomen. Waardeverminderingen worden hierop in mindering gebracht. Voor zover en zolang de herwaarderingsreserve nihil is, wordt de waardevermindering ten laste van het resultaat gebracht en de waardevermeerdering ten gunste daarvan.

## 13 Technische voorzieningen

### 13.1 Voorziening voor te betalen schaden

De voorziening voor te betalen schaden bestaat uit een schatting van de voor balansdatum ontstane schaden die zijn gemeld en nog niet zijn afgewikkeld. Dit bedrag wordt verhoogd met een opslag voor de kosten die verband houden met de afwikkeling van de schaden en een aanvullende voorziening in verband met risicomarge.

Bij de melding wordt een standaard aanvangsvoorziening getroffen, die bij het beschikbaar komen van aanvullende informatie wordt vervangen door een dossier specifieke voorziening. Deze voorzieningen worden aangevuld met een IBNER (Incurred But Not Enough Reserved) voor de toekomstige schadelastontwikkeling van de nog niet afgewikkelde schaden volgens het principe van de ultieme schadelast. Voor de vaststelling van de IBNER wordt een mix van statistische methoden en toekomstverwachtingen gehanteerd. De standaard aanvangsvoorzieningsbedragen worden jaarlijks getoetst en eventueel aangepast. De schademeldingen worden onderverdeeld in reguliere, extreme en incidentele schaden.

De belangrijkste uitgangspunten bij de bepaling van de ultieme schadelast voor reguliere en extreme schaden zijn:

- De inflatieverwachting op de claims, die jaarlijks kan worden herzien.
  - Voor de reguliere schaden wordt onderscheid gemaakt naar meldjaren: schatting voor de zeer oude meldjaren door middel van schadestatistieken op basis van de totale schadelast; schatting voor de oude meldjaren door middel van een combinatie van schadestatistieken op basis van totale en betaalde schadelast;
  - schatting voor de recente meldjaren door middel van schadestatistieken op basis van totale en betaalde schadelast of een inschatting van het aantal schaden maal een gemiddeld bedrag;
  - het gemiddeld bedrag wordt afgeleid uit een referentieperiode en gecorrigeerd voor inflatie.
- Elk jaar wordt het verwacht aantal extreme schaden vastgesteld op basis van de historische portefeuille van Medirisk aangevuld met een schatting van het aantal reguliere claims dat extreem wordt. Het gemiddeld bedrag voor deze extreme schaden wordt bepaald op basis van een referentieperiode. De individuele schattingen van bekende extreme, maar nog niet afgewikkelde schaden worden verhoogd met een opslagfactor op basis van de historische ontwikkeling van extreme schaden in de portefeuille van Medirisk.

Incidentele schades omvatten claims waarbij sprake is van productaansprakelijkheid, serieclaims en nameldingen over beëindigde verzekeringsovereenkomsten waarbij de verzekerde bij beëindiging de omstandigheid waaruit de melding voortvloeit bij Medirisk heeft gemeld.

Het aandeel herverzekeraar in de technische voorzieningen voor het eigen risicoproduct wordt als volgt bepaald:

- Berekening van het aandeel in de ultieme schadelast onder de Quota Share herverzekering, betrekking hebbend op alle schaden in de schadejaren 1993 tot en met 2010.
- Berekening van het aandeel in de ultieme schadelast onder de Excess of Loss herverzekering. In deze berekening wordt tevens de indexatie van de herverzekeringsretentie meegenomen.

Het aandeel herverzekeraar in de technische voorzieningen voor het stop-loss product volgt uit de uitkomsten van simulaties.

De technische voorzieningen van Medirisk worden verdisconteerd op basis van een discontovoet. De discontovoet wordt éénmaal per jaar herrekend bij de herijking van de balansvoorziening. De discontovoet wordt afgeleid van de beleggingen.

### *13.2 Voor niet verdiende premie en lopende risico's*

Lopende risico's

De voorziening voor lopende risico's betreft schaden en kosten uit lopende overeenkomsten van verzekering, die na afloop van het boekjaar kunnen ontstaan en die niet gedekt kunnen worden door de voorziening voor niet verdiende premies tezamen met de in het volgende boekjaar of de volgende boekjaren nog te ontvangen premies. Deze schaden en kosten dienen slechts in aanmerking te worden genomen indien zij onvermijdbaar zijn als gevolg van het feit dat Medirisk zich contractueel heeft verplicht tot een premieniveau dat te laag is voor het te lopen risico en als sprake is van een beperking in de mogelijkheid premies voor toekomstige periodes te herzien tot een toereikend

niveau. De voorziening wordt berekend op basis van het verwachte resultaat voor het volgende boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met onvermijdbare kosten en schade. Deze voorziening wordt vervolgens verdisconteerd, met uitzondering van het lopende jaar.

#### Niet-verdiende premies

De voorziening voor niet-verdiende premies heeft betrekking op in het boekjaar ontvangen premies ter zake van risico's die op het daaropvolgende boekjaar of de daaropvolgende boekjaren betrekking hebben.

#### *13.4 Toereikendheidstoets*

Per balansdatum wordt een toereikendheidstoets uitgevoerd op basis van actuele uitgangspunten. De uitkomst van de toereikendheidstoets wordt vergeleken met de stand van de technische voorzieningen. In geval sprake is van een tekort wordt het verschil ten laste van het resultaat toegevoegd aan de technische voorzieningen.

De uitgangspunten voor de toereikendheidstoets zijn:

- Discontering op basis van de door EIOPA gepubliceerde rentecurve inclusief volatiliteitsopslag en exclusief matchingopslag.
- Beste schatting van toekomstige kasstromen voor schadebetalingen.
- Opslag voor schadebehandelingskosten en risicomarge.
- Afslag voor de meerwaarde van beleggingen (het verschil tussen de balanswaarde en de marktwaarde) of opslag in geval van onderwaarde van beleggingen.

#### **14 Overige voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die het gevolg zijn van gebeurtenissen in het verleden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden ingeschat en waarbij het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is. In aanvulling hierop geldt dat de omvang van de voorziening wordt bepaald op het bedrag dat naar beste inschatting van het management nodig is om de verplichtingen af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### **15 Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen**

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen van de langlopende schulden voor het komende jaar worden opgenomen onder kortlopende schulden.

#### **16 Winst- en verliesrekening**

In de winst- en verliesrekening worden de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten verantwoord.

## **Premies**

De bruto premies betreffen de aan leden in rekening gebrachte premies. Niet als opbrengst verantwoorde premies worden opgenomen in de voorziening “niet-verdiende premies”, die naar rato van de verstreken looptijd vrijvalt.

## **Overige opbrengsten**

Overige opbrengsten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

## **Opbrengst uit beleggingen**

De beleggingsopbrengsten hebben betrekking op zowel de verzekeringsactiviteiten als de algemene bedrijfsvoering. De beleggingsopbrengsten worden daarom evenredig toegerekend aan de technische voorzieningen respectievelijk het eigen vermogen. Het deel van de beleggingsopbrengsten dat wordt toegerekend aan het eigen vermogen wordt toegekend aan de niet-technische rekening van de winst- en verliesrekening.

Dividenden worden in de winst- en verliesrekening verantwoord op het moment dat deze betaalbaar zijn gesteld.

## **Bedrijfskosten**

### *Schadebehandelingskosten*

De interne schadebehandelingskosten (kosten schadebehandeling) worden toegerekend aan de schadelast.

### *Beheers- en personeelskosten*

In de post bedrijfskosten worden de kosten verantwoord die niet onder acquisitiekosten, schadebehandelingskosten en beleggingskosten worden opgenomen. Het betreft met name kantoor-, huisvestings- en andere bedrijfskosten.

Personeelsbeloningen uit hoofde van een arbeidsovereenkomst worden als last verwerkt in de periode waarin de arbeidsprestatie is verricht. Voor zover de verschuldigde beloningen niet zijn uitbetaald, wordt daarvoor een verplichting op de balans opgenomen. Bij beloningen waarbij geen rechten opgebouwd worden, worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. Voor arbeidsongeschiktheidsrisico's die zijn verzekerd wordt een voorziening getroffen voor het in de toekomst te betalen deel van de verzekeringspremie dat rechtstreeks toe te rekenen is aan het individuele schadeverleden van de vennootschap.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen pensioenpremie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor

zover sprake zal zijn van terugbetaling door de pensioenuitvoerder of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

### **Leasing**

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

### **Andere lasten**

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Agio, disagio en aflossingspremies worden verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over de lening is de effectieve rente die in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt. De nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het agio en de al in de winst- en verliesrekening verwerkte aflossingspremies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben. De nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het disagio worden verwerkt als verlaging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

### **Belastingen**

De belasting wordt tegen het geldende tarief over het resultaat berekend, rekening houdend met fiscale faciliteiten, bijtellingen en vrijstellingen.

De fiscale verliezen bedragen per jaareinde 2025 circa € 4,1 miljoen. Voor deze verliezen mag een actieve belastinglatentie worden opgenomen, mits het aannemelijk is dat in de toekomst voldoende fiscale winsten realiseerbaar zijn. Gelet op verwachte toekomstige resultaten is hiervoor per jaareinde 2025 geen actieve belastinglatentie voor opgenomen.

Voor een verdere toelichting op de fiscale eenheid wordt verwezen naar noot 62 'niet in de balans opgenomen activa & passiva'.

## **17 Grondslagen kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode, waarbij onderscheid wordt gemaakt tussen kasstromen uit operationele activiteiten, investerings- en beleggingsactiviteiten en financieringsactiviteiten.

Bij de kasstroom uit operationele activiteiten wordt het resultaat voor belastingen gecorrigeerd voor posten in de winst- en verliesrekening en mutaties in balansposten die niet daadwerkelijk leiden tot kasstromen in het boekjaar.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die

zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

### **18 Bepaling reële waarde**

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs.

De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije markttrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

### **19 Gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening, worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

### **20 Verbonden partijen**

Transacties met verbonden partijen (zie noot 39 voor de geïdentificeerde verbonden partijen) worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

### 21 Beleggingen

Het verloop van de beleggingen is als volgt:

In 2025:	Stand per 1 jan.	Aankopen Ver- strekkingen	Verkopen Lossingen	Herwaar- dering	Gereali- seerd resultaat	Amorti- saties	Stand per 31 dec.
Beleggingsentiteiten	26.909	10.000	-	-308	16	-	36.617
Obligaties	59.838	-	-8.675	-	-5	-19	51.140
<b>Totaal</b>	<b>86.747</b>	<b>10.000</b>	<b>-8.675</b>	<b>-308</b>	<b>11</b>	<b>-19</b>	<b>87.756</b>
In 2024:	Stand per 1 jan.	Aankopen Ver- strekkingen	Verkopen Lossingen	Herwaar- dering	Gereali- seerd resultaat	Amorti- saties	Stand per 31 dec.
Beleggingsentiteiten	25.901	-	-	1.008	-	-	26.909
Obligaties	68.896	-	-8.975	-	-3	-80	59.838
<b>Totaal</b>	<b>94.797</b>	<b>-</b>	<b>-8.975</b>	<b>1.008</b>	<b>-3</b>	<b>-80</b>	<b>86.747</b>

Belangen in beleggingsentiteiten bestaan uit participaties in niet beursgenoteerde hypotheekfondsen en een geldmarktfonds.

Hierna geven wij de uitkomsten van de alternatieve waarderingsgrondslag ten opzichte van de in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen weer.

De indeling van de beleggingen naar categorie is als volgt:

	Markt- waarde 2025	Kostprijs 2025	Markt- waarde 2024	Kostprijs 2024
Belangen in beleggingsentiteiten	36.616	37.822	26.909	27.822
Obligaties	49.439	51.140	57.088	59.838
<b>Totaal</b>	<b>86.056</b>	<b>88.962</b>	<b>83.997</b>	<b>87.660</b>

De marktwaarde van de belangen in beleggingsentiteiten wordt bepaald aan de hand van externe opgaven. De marktwaarde van de obligaties is gebaseerd op de relevante slotkoersen per balansdatum.

De resterende looptijd van de obligaties kan als volgt worden gespecificeerd:

	<1 jaar	1-5 jaar	> 5jaar
Credit EU Financials	200	1.693	-
Credit overig	198	2.163	-
Staats EU Centrale overheden	3.681	10.403	3.495
Staats Supranationals	4.915	22.691	-
	<u>8.994</u>	<u>36.950</u>	<u>3.495</u>

Medirisk belegt niet in derivaten.

## 22 Vorderingen

	31 december 2025	31 december 2024
Vorderingen uit directe verzekering	1.479	2.226
Vorderingen uit herverzekering	496	730
Belastingen	-	10
Overige vorderingen	4	2
<b>Totaal</b>	<b>1.979</b>	<b>2.968</b>

De vorderingen hebben een looptijd van maximaal één jaar.

## 23 Materiële Vaste Activa

	Huurders- belang	Computers en andere vaste bedrijfs middelen	Totaal
<i>Percentage afschrijvingen</i>	<b>10%</b>	<b>10% - 20%</b>	
Aanschafwaarde	279	526	805
Cumulatieve afschrijvingen	-169	-328	-497
<b>Boekjaarwaarde op 1 januari</b>	<b>110</b>	<b>198</b>	<b>308</b>
Investerings/Desinvesterings Afschrijvingen	- -28	-175 142	-175 114
<b>Mutaties in boekwaarde</b>	<b>-28</b>	<b>-33</b>	<b>-61</b>
Aanschafwaarde	279	351	630
Cumulatieve afschrijvingen	-197	-187	-384
<b>Boekwaarde op 31 december</b>	<b>82</b>	<b>165</b>	<b>247</b>

Het huurdersbelang en andere vaste bedrijfsmiddelen worden afgeschreven in tien jaar. Computers in vijf jaar.

## 24 Liquide middelen

	31 december 2025	31 december 2024
Banktegoeden	7.448	16.725

De liquiditeiten staan na aftrek van de verstrekte huurgarantie ad. € 48k vrij ter beschikking van Medirisk.

## 25 Overlopende activa

Overlopende activa hebben een looptijd van maximaal één jaar.

De post overige activa heeft voornamelijk betrekking op vooruitbetaalde kosten.

	31 december 2025	31 december 2024
Overlopende rente	122	169
Overige activa	98	108
<b>Totaal</b>	<b>220</b>	<b>277</b>

## 26 Groepsvermogen

Voor een verdere specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening (zie noot 51).

## 27 Solvabiliteit

	31 december 2025	31 december 2024
In aanmerking komend eigen vermogen SCR	48.841	47.624
Solvency Capital Requirement (SCR)	20.588	21.658
Solvency Ratio	237,23%	219,89%

De samenstelling van het in aanmerking komend eigen vermogen SCR en de samenstelling van de SCR worden toegelicht in de risicobeheerparagraaf (zie noot 41).

## 28 Technische voorzieningen

*De samenstelling van de technische voorzieningen is als volgt:*

	31 december 2025			31 december 2024		
	Bruto	Aandeel her-verzekeraar	Netto	Bruto	Aandeel her-verzekeraar	Netto
Dossievoorzieningen	58.174	34.044	24.130	53.065	28.761	24.303
Opslag voor IBNER	56.044	34.655	21.389	61.806	33.914	27.892
Risicomarge	8.063	-	8.063	8.108	-	8.108
Schadebehandelingskosten	9.476	-	9.476	6.269	-	6.269
<b>Totaal</b>	<b>131.758</b>	<b>68.700</b>	<b>63.058</b>	<b>129.247</b>	<b>62.675</b>	<b>66.572</b>

*De mutaties in de technische voorziening voor te betalen schaden zijn als volgt:*

<i>In 2025:</i>	<b>Bruto</b>	<b>Aandeel Herverzekeraar</b>	<b>Netto</b>
<b>Stand per 1 januari</b>	129.247	62.675	66.572
<i>Schadelast:</i>			
lopend jaar	17.249	4.549	12.700
oude jaren	-5.641	2.405	-8.046
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	11.608	6.954	4.654
<i>Schadeuitkeringen:</i>			
lopend jaar	-3.628	-	-3.628
oude jaren	-5.470	-930	-4.540
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	-9.098	-930	-8.168
<b>Stand per 31 december</b>	<b>131.758</b>	<b>68.699</b>	<b>63.059</b>
 <i>In 2024:</i>	 <b>Bruto</b>	 <b>Aandeel Herverzekeraar</b>	 <b>Netto</b>
<b>Stand per 1 januari</b>	122.648	56.612	66.035
<i>Schadelast:</i>			
lopend jaar	20.119	6.849	13.270
oude jaren	-4.697	1.845	-6.542
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	15.422	8.694	6.728
<i>Schadeuitkeringen:</i>			
lopend jaar	-3.412	-	-3.412
oude jaren	-5.412	-2.631	-2.780
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	-8.823	-2.631	-6.192
<b>Stand per 31 december</b>	<b>129.247</b>	<b>62.675</b>	<b>66.572</b>

Gedurende 2025 zijn de parameters van de technische voorzieningen herijkt wat tot een vrijval van de netto voorziening heeft geleid. Zie noot 5.

In 2025 zijn zowel de bruto technische voorziening als de voorziening ten laste van herverzekeraars toegenomen. De stijging van de bruto technische voorziening is met name een gevolg van de verhoging van de voorziening schadebehandelingskosten. Daarnaast is het aantal schade-uitkeringen in 2025 afgenomen ten opzichte van 2024. De voorziening ten laste van de herverzekeraars is toegenomen als gevolg van de inschatting voorziening extreme claims.

Per saldo neemt de bruto technische voorziening toe en de netto technische voorziening af.

### *28.1 Impact discontering*

*De impact van discontering op de technische voorzieningen voor te betalen schaden is als volgt:*

	<b>Bruto</b>		<b>Aandeel Herverzekeraar</b>	
	<b>Nominaal</b>	<b>Contante Waarde</b>	<b>Nominaal</b>	<b>Contante Waarde</b>
Voorziening te betalen schaden 2025	145.377	131.758	76.898	68.700
Voorziening te betalen schaden 2024	140.555	129.247	69.248	62.675

De discontovoet bedraagt ultimo 2025 gemiddeld 1,75% (ultimo 2024: 1,75%).

## 28.2 Voor niet verdiende premies en lopende risico's

	2025		2024	
Stand per 1 januari	5.956		6.483	
Dotatie voorziening	3.458		5.956	
Vrijval voorziening	-5.956		-6.483	
<b>Stand per 31 december</b>		<b>3.458</b>		<b>5.956</b>

MediRisk heeft haar leden, net als in 2025, premiekorting gegeven voor het jaar 2026. Hierdoor ontstaat een verwacht verlies voor dat jaar, waarvoor in 2025 een premieverliesvoorziening is getroffen.

## 29 Toereikendheidstoets

De door Medirisk uitgevoerde toereikendheidstoets toont aan dat de voorzieningen ultimo 2025 toereikend zijn.

Ultimo 2025 resulteert uit de toereikendheidstoets een overwaarde in de netto voorzieningen van € 14,3 miljoen (2024: € 12,5 miljoen).

### 29.1 Uitkomsten toereikendheidstoets

De samenstelling en analyse van de uitkomsten van de toereikendheidstoets zijn als volgt:

	31 december 2025		31 december 2024	
	Bruto	Aandeel her-verzekeraar	Bruto	Aandeel her-verzekeraar
Best estimate	105.708	-64.970	104.531	-59.877
Risicomarge	6.300	-	6.628	-
Minderwaarde beleggingen betrokken in toets	1.700	-	2.750	-
Toetsvoorziening	113.709	-64.970	113.909	-59.877
Balansvoorziening	131.758	-68.699	129.247	-62.675
<b>Toetsmarge</b>	<b>18.049</b>	<b>-3.729</b>	<b>15.338</b>	<b>-2.798</b>

De belangrijkste parameters in de beste schatting van de benodigde voorziening zijn:

- de inschatting van het aantal toekomstige extreme schaden en de omvang van de extreme schaden;
- de weging van de schatting op basis van schadestatistieken;
- de schatting op basis van aantal schaden maal een gemiddeld bedrag.
- de inflatie;

29.2 De gevoeligheid van de netto toetsmarge ten aanzien van deze parameters is als volgt:

	Mutatie Netto Toetsmarge 2025	Mutatie Netto Toetsmarge 2024
Basis scenario	-	-
Scenario - inflatie regulier -1%	2.901	
Scenario - inflatie regulier -1%, vanaf meldjaar 2012		1.866
Scenario - inflatie regulier +1%	-3.161	-
Scenario - inflatie regulier +1%, vanaf meldjaar 2012		-1.906
Scenario - stijging aantal extreme schaden +30%	-879	-595
Scenario - RFR inc. VA + 1%	2.306	2.507
Scenario - RFR inc. VA - 1%	-2.525	-2.745

De beste schatting is het meest gevoelig voor de ontwikkeling van de inflatie, de realisatie van het aantal extreme schaden en de ontwikkeling van de risicovrije rentecurve (RFR). In 2025 is het scenario voor inflatiegevoeligheid herzien, waarbij de impact wordt berekend op basis van de toekomstige kasstromen over alle meldjaren.

De gevoeligheid voor de stijging van het aantal extreme schaden is toegenomen. Dit is onder meer het gevolg van doorgevoerde herijkingen. De gevoeligheid voor de ontwikkeling van de RFR is marginaal afgenomen en wordt gedeeltelijk gemitigeerd door de tegenovergestelde waardeverandering van de beleggingen.

### 30 Schulden

	31 december 2025	31 december 2024
Schulden uit hoofde van directe verzekering	2.739	3.012
Schulden uit herverzekering	690	3.180
Te betalen loonbelasting/volksverzekering	373	350
Overige schulden	176	241
<b>Totaal</b>	<b>3.979</b>	<b>6.783</b>

De verplichtingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

De verplichtingen uit hoofde van directe verzekeringen zijn gedaald doordat in 2025 premies zijn ontvangen die betrekking hebben op de verzekering voor 2026. In 2024 is er meer premie vooruit ontvangen voor 2025.

De schulden uit herverzekering hebben betrekking op meerdere jaren, maar zijn onmiddellijk opeisbaar.

### 31 Overlopende passiva

Overlopende passiva hebben een looptijd van maximaal één jaar.

De post overige passiva heeft voornamelijk betrekking op vooruit ontvangen bedragen en nog te betalen bedragen.

	31 december 2025	31 december 2024
Overige passiva	637	580

### 32 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan ter zake van ICT, lease, herverzekering en huurverplichtingen. De resterende looptijd kan als volgt worden gespecificeerd:

	<1 jaar	1-5 jaar	> 5jaar
Huurverplichtingen	229	344	-
Leaseverplichtingen	193	348	-
ICT verplichtingen	715	1.330	-
Obligo herverzekering NHT	41	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1.178	2.022	-

#### 32.1 Kredietfaciliteit

Medirisk beschikt over een doorlopende kredietfaciliteit bij Caceis, die gekoppeld is aan de waarde van de beleggingsportefeuille. Per balansdatum 31 december 2025 had Medirisk geen positie in dit krediet.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

### 33 Verdiende premies eigen rekening

De verdiende premies eigen rekening betreffen premies verkregen uit de verzekering van de aansprakelijkheid van ziekenhuizen die in het Koninkrijk der Nederlanden zijn gevestigd.

Medirisk heeft haar leden premiekorting gegeven voor het jaar 2026. Als gevolg hiervan resulteert een verlies voor dat jaar. Dit is door middel van een premieverliesvoorziening voorzien in 2025.

Medirisk is uitsluitend werkzaam in één branche, algemene aansprakelijkheid. Om deze reden is geen brancheoverzicht opgenomen.

#### 33.1 Saldo herverzekeringsbaten en -lasten

##### Herverzekering

	2025	2024
Bruto herverzekeringspremie	-6.992	-6.289
Schaden aandeel herverzekeraars	930	2.631
Wijziging voorziening voor te betalen schaden aandeel herverzekeraars	6.024	6.063
<b>Saldo van herverzekeringsbaten en -lasten</b>	<b>-38</b>	<b>2.405</b>

### 34 Resultaat uit beleggingen

De opbrengst uit beleggingen bestaat uit:

	2025	2024
Waardeveranderingen van beleggingen	351	377
Gerealiseerde winst op beleggingen	748	969
Niet-gerealiseerde winst op beleggingen	-	1.008
Niet-gerealiseerd verlies op beleggingen	-308	-
<b>Totaal</b>	<b>791</b>	<b>2.354</b>

De lasten uit beleggingen bestaan uit:

	2025	2024
Beheerskosten en rentelasten	-134	-119
Gerealiseerd verlies op beleggingen	-5	-3
<b>Totaal</b>	<b>-139</b>	<b>-122</b>

### 35 Schades eigen rekening

Onderstaand een overzicht van de bruto afwikkelresultaten, het herverzekeringsdeel en de netto afwikkelresultaten per schadejaar.

Premie jaar	Voorziening te betalen schade 31-12-2024	Betaalde schade boekjaar	Voorziening te betalen schade 31-12-2025	Bruto uitloopresultaat
2015e.o	53.263	3.482	49.841	-60
2016	6.095	686	3.243	2.167
2017	4.690	58	4.407	226
2018	4.149	240	3.848	61
2019	6.815	122	9.142	-2.449
2020	7.791	381	7.297	113
2021	9.130	274	10.224	-1.368
2022	8.272	140	8.718	-586
2023	12.334	16	8.795	3.523
2024	16.708	71	12.622	4.014
Totaal o.j.	129.247	5.470	118.137	5.641

Premie jaar	Voorziening te betalen schade 31-12-2024	Betaalde schade boekjaar	Voorziening te betalen schade 31-12-2025	Herverzekerd uitloopresultaat
2015e.o	26.765	354	25.333	1.078
2016	3.175	194	2.159	822
2017	2.057	0	2.105	-48
2018	2.424	235	2.550	-361
2019	3.235	0	6.271	-3.037
2020	3.899	147	4.516	-764
2021	4.377	0	6.211	-1.834
2022	3.912	0	4.692	-780
2023	5.984	0	4.305	1.679
2024	6.849	0	6.008	841
Totaal o.j.	62.675	930	64.150	-2.405

Premie jaar	Voorziening te betalen schade 31-12-2024	Betaalde schade boekjaar	Voorziening te betalen schade 31-12-2025	Netto uitloopresultaat
2015e.o	26.499	3.128	24.508	-1.138
2016	2.920	492	1.084	1.345
2017	2.634	58	2.302	274
2018	1.725	5	1.298	422
2019	3.581	122	2.871	588
2020	3.893	234	2.782	877
2021	4.753	274	4.013	466
2022	4.360	140	4.026	194
2023	6.349	16	4.490	1.844
2024	9.858	71	6.614	3.173
Totaal o.j.	66.572	4.540	53.986	8.046

Bij de jaarlijkse herijking van de voorzieningen is er per meldjaar een nieuwe schatting gemaakt van de uiteindelijke schadelast. Dit heeft geleid tot positieve en negatieve uitloopresultaten door bijstellingen van de IBNER per meldjaar. Hierbij worden ieder jaar alle nieuwste inzichten meegenomen. Op totaalniveau bedraagt de positieve uitloop op oude jaren € 8 miljoen. Dit bedrag is inclusief herijking van parameters en de wijziging in de SBK-voorziening. Wanneer deze twee effecten buiten beschouwing worden gelaten, bedraagt de daadwerkelijke uitloop slechts € 0,3 miljoen, wat aangeeft dat de onderliggende ontwikkeling van de schadelast stabiel is gebleven. Bovenstaande gegevens zijn niet aan te sluiten met de schattingswijzigingen (Noot 5) omdat boekjaar 2025 in niet in de uitloopresultaten zijn meegenomen.

## 36 Bedrijfskosten

### 36.1 Personeelskosten en overige beheerskosten

	2025	2024
<i>Personeelskosten</i>		
Salarissen	5.481	4.995
Sociale lasten	714	644
Pensioenlasten	870	817
Overige personeelslasten	384	345
Overboeking schadebehandelingskosten naar schaden eigen rekening bruto	-3.398	-3.191
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>4.050</b>	<b>3.610</b>
<i>Overige beheerskosten</i>		
Externe krachten	843	1.155
Adviseurskosten	592	586
Accountantskosten	283	263
Huisvestingskosten	314	314
Overige beheerskosten	1.562	1.553
Afschrijvingskosten	79	85
Overboeking schadebehandelingskosten naar schaden eigen rekening bruto	-184	-218
<b>Totaal overige beheerskosten</b>	<b>3.488</b>	<b>3.737</b>
<b>Totaal</b>	<b>7.538</b>	<b>7.348</b>

De overige beheerskosten bestaan onder meer uit projectkosten, autokosten, kantoorkosten, commissariskosten en algemene kosten.

### 36.2 Personeel

Gemiddeld waren er in 2025 52,3 fte (2024: 50,4 fte) werkzaam.

*Samenstelling personeelsbestand (aantal fte ultimo jaar):*

	2025	2024
Directie	2,0	2,0
Management	3,8	4,8
Schadebehandelaars	18,5	18,9
Overig personeel	28,7	25,8
	53,0	51,5

### Bezoldiging RvB

Aan bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten als bedoeld in artikel 2:383 lid 1 BW, is in het boekjaar ten laste van de onderneming en geconsolideerde dochtermaatschappijen voor RvB leden een bedrag van € 0,622 miljoen (2024: € 0,526 miljoen) gekomen.

### Bezoldiging Raad van Commissarissen

Aan bezoldigingen als bedoeld in artikel 2:383 lid 1 BW, is in het boekjaar ten laste van de onderneming en geconsolideerde dochtermaatschappijen voor leden van de Raad van Commissarissen een bedrag van € 0,125 miljoen (2024: € 0,133 miljoen) gekomen.

### Pensioenen

Medirisk volgt de pensioenregeling van de CAO verzekeringsbedrijf binnendienst; dit is een beschikbare premieregeling. De pensioenregeling is ondergebracht bij een verzekeraar.

### Honoraria accountant

De kosten van de externe accountant zijn als volgt te specificeren:

	2025	2024
<i>EY Accountants B.V. (2025) en KPMG Accountants N.V.(2024)</i>		
Wettelijke controle van de jaarrekening	249	234
Andere controleopdrachten	24	29

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 (2024) zijn verricht.

De wettelijke controle jaarrekening betreft eveneens de wettelijke controle op de verslagstaten ten behoeve van De Nederlandsche Bank. De andere controleopdrachten hebben betrekking op additionele werkzaamheden verricht door EY Accountants B.V. (KPMG Accountants N.V. 2024) op verstrekte herverzekeringsopgaves. EY Accountants B.V. heeft geen andere diensten verricht in 2025.

### 37 Andere lasten

	2025	2024
Rentelasten achtergestelde schulden	-	62

De achtergestelde schulden zijn in 2024 afgelost.

### 38 Belastingen

De belasting wordt tegen het geldende vennootschapsbelastingtarief berekend.

	2025	2024
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastinge	-682	-3.470
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-	-
Effectieve belastingdruk	0,00%	0,00%
Verwachte belastingdruk	19,00%	19,00%

### 39 Transacties met verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen worden verondersteld wanneer een relatie bestaat tussen de Onderlinge en een natuurlijk persoon of entiteit die is verbonden met de vennootschap. Dit omvat onder andere: de relatie tussen de onderneming en haar dochtermaatschappijen, aandeelhouders, commissarissen en RvB. Transacties zijn overdrachten van goederen, diensten of verplichtingen, ongeacht of hier een vergoeding voor wordt berekend.

Er hebben geen transacties met verbonden partijen tegen niet-marktconforme voorwaarden plaatsgevonden in 2025.

### 40 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen wijzigingen na balansdatum voorgedaan.

### 41 Risicobeheer

#### *Solvabiliteit*

Sinds 2016 is de Richtlijn voor Solvabiliteit II (Solvency-II) van kracht voor de beoordeling van de solvabiliteit van de verzekeraars. Doelstelling van de richtlijn is het beoordelen of een verzekeraar in staat is om een schok op te vangen die naar verwachting eens in de tweehonderd jaar plaatsvindt.

In Solvency-II wordt het eigen vermogen op marktwaarde afgezet tegen een kapitaalsvereiste. Vooral de in paragraaf 41.1 (risicobeheer) genoemde risico's liggen aan deze kapitaalsvereiste ten grondslag.

	31 december 2025	31 december 2024
<b>Eigen vermogen volgens jaarrekening</b>	<b>26.517</b>	<b>27.134</b>
<i>Aanpassing voor waardering naar marktwaarde:</i>		
Beleggingen	-1.700	-2.750
Technische voorzieningen (na herverzekering)	16.239	15.455
	<hr/>	<hr/>
	14.539	12.705
<b>Eigen Vermogen volgens uitgangspunten Solvency II</b>	<b>41.056</b>	<b>39.839</b>
Tier 1: Achtergestelde schulden (ledenrekening)	-	-
Tier 2: aanvullend vermogen (garantiestellingen)	7.785	7.785
	<hr/>	<hr/>
	7.785	7.785
<b>Vermogen in aanmerking komend ter dekking SCR</b>	<b>48.841</b>	<b>47.624</b>
Het solvabiliteitskapitaalvereiste, de SCR bedraagt	20.588	21.641
Het minimum kapitaalvereiste, de MCR bedraagt	5.613	6.221

Het eigen vermogen volgens Solvency-II uitgedrukt in SCR is 237% (2024: 220%). Medirisk hanteert voor 2025 een ongewijzigde interne normsolvabiliteitsratio van 130% en een streefnormsolvabiliteitsratio van 160%.

De garantiestellingen zijn in 2015 verstrekt door de leden. Deze worden voor tachtig procent meegenomen als Tier 2 aanvullend vermogen. Medirisk rapporteert jaarlijks aan De Nederlandsche Bank over de kredietwaardigheid van de ziekenhuizen.

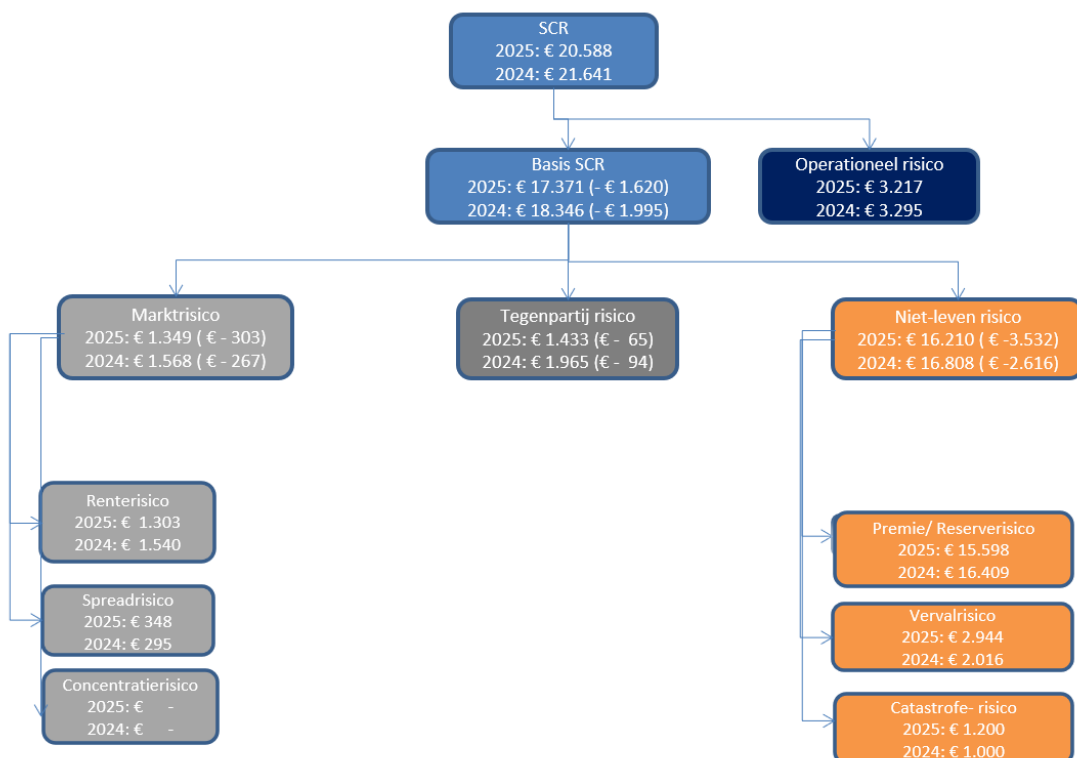
#### 41.1 Inleiding

##### SCR (solvabiliteitskapitaalvereiste) 2025

De SCR van Medirisk bedraagt ultimo 2025 € 20,6 miljoen (2024: € 21,6 miljoen).

Onderstaand een weergave na het diversificatie effect van de totstandkoming van het SCR vanuit de onderkende risico's:

Het diversificatie effect is tussen haakjes weergegeven.



##### Mutaties in de SCR 2025

De SCR is in 2025 met € 1 miljoen gedaald van € 21,6 miljoen naar € 20,6 miljoen.

Deze daling in de SCR is met name het gevolg van een daling van het niet-leven risico (hierna: het schaderisico) en het marktrisico.

Het tegenpartijrisico neemt licht af als gevolg van een daling van de liquide middelen.

Het operationeel risico is beperkt afgenomen als gevolg van de daling van de best estimate voorziening.

Het premie- en reserverisico is gedaald van € 16,4 miljoen naar € 15,6 miljoen als gevolg van een daling van het reserverisico.

Het vervalrisico bedraagt ultimo 2025 € 2,9 miljoen (ultimo 2024 € 2,0 miljoen). Voor het vervalrisico wordt een kapitaal eis berekend op basis van het scenario dat veertig procent van de premieomzet wegvalt, maar de bedrijfskosten niet onmiddellijk naar rato kunnen worden gereduceerd. Het vervalrisico wordt overigens grotendeels weggediversificeerd.

Het catastroferisico is gestegen van € 1,0 mln. naar € 1,2 mln. als gevolg van de keuze voor een hogere prioriteit.

De daling van het marktrisico wordt grotendeels toegeschreven aan een afname van het renterisico. Deze afname van het renterisico is te wijten aan een toegenomen rente voor alle looptijden. Tegelijkertijd is het spreadrisico in 2025 toegenomen als gevolg van deelname in een geldmarktfonds.

Medirisk heeft geen concentratierisico, omdat geen van de beleggingen meer uitkomt boven de drempel voor het concentratierisico.

#### **41.2 Verzekeringstechnisch risico**

##### *Schadeverzekeringen (niet-leven risico's)*

Medirisk verzekert nagenoeg uitsluitend medische aansprakelijkheidsrisico's van ziekenhuizen en aan ziekenhuizen verbonden instellingen, inclusief werkgeversaansprakelijkheid. Daarnaast is Medirisk de verzekeraar van het proefpersonenrisico, zoals omschreven in de WMO (Wet Medisch-wetenschappelijk Onderzoek).

Dit risico wordt beheerst door duidelijke grenzen te stellen in het acceptatie- en schaderegelingsbeleid en door portefeuillemanagement en herverzekering toe te passen om geaccepteerde risico's te beperken. Het verzekeringstechnisch risico wordt beheerst vanuit het eerste lijnmanagement, ondersteund door de afdeling actuariaal. In operationele zin wordt dit aangevuld met risico-inventarisatie bij de lid-instellingen en het preventieprogramma.

De afhandeling van claims is vaak een langdurig proces, waarvan de uitkomst vooraf moeilijk in te schatten is en waarvan de parameters tijdens de schadeafhandeling significant kunnen veranderen. Ontwikkelingen in de voorzieningen worden in de toereikendheidstoets geanalyseerd, wat kan leiden tot extra dotaties aan de schadevoorzieningen.

Het catastroferisico van Medirisk wordt voor een belangrijk deel beperkt door middel van herverzekering en door maximering van de verzekerde bedragen.

##### *Herverzekeringsbeleid (en kredietrisico's voortvloeiend uit dit beleid)*

Door middel van herverzekeringen worden de hiervoor beschreven verzekeringsrisico's gemitigeerd. Om een grote mate van zekerheid van de werking van de herverzekering te hebben is het van belang dat de herverzekeraars waarmee de contracten gesloten worden voldoende solvabel zijn. Voor Medirisk is de beoordeling van herverzekeraars door de rating agency Standard & Poor's (S&P)

leidend. Hoe hoger het aandeel van de herverzekeraar, hoe hoger de streefnorm voor kredietwaardigheid van de herverzekeraar. Als harde ondergrens geldt dat de herverzekeraar moet voldoen aan de relevante Solvency-II eisen om betrokken te worden in de berekening van de SCR.

### 41.3 Marktrisico

#### Renterisico

Medirisk streeft binnen haar Asset & Liability-beleid naar afstemming tussen de rentetypisch gewogen gemiddelde looptijd (ook wel 'duration' genoemd) van haar beleggingen en haar verplichtingen. De per saldo rentegevoeligheid wordt berekend op basis van de toekomstige beleggings- en verzekeringskasstromen. Om het matching-, rente- en kasstroomrisico te beheersen, worden periodiek gevoeligheidsanalyses uitgevoerd. Er is per saldo sprake van gevoeligheid voor wijzigingen in het algemene niveau van de marktrente in de eurozone.

Uit de SCR voor het renterisico blijkt dat Medirisk bij een rentestijging van 1% € 1,3 miljoen kan verliezen in de marktwaarde van het SII eigen vermogen (2024: € 1,5 miljoen).

Renterisico	31 december 2025	31 december 2024
Opwaartse rentestijging verplichtingen	2,5	2,5
Opwaartse rentestijging beleggingen	-3,8	-4,1
SCR renterisico	<u>-1,3</u>	<u>-1,5</u>

Het kapitaalbeslag voor het renterisico is in 2025 afgenomen doordat de rente is toegenomen voor alle looptijden ten opzichte van ultimo 2024, vooral bij de beleggingen, versterkt door afname van de gemiddelde looptijd.

#### Beleggingen

*De samenstelling van de beleggingen op marktwaarde is als volgt:*

	31 december 2025	31 december 2024
Beleggingsentiteiten	36.616	26.909
<i>Obligaties en andere vastrentende waardepapieren:</i>		
Staatsobligaties	17.613	25.934
Obligaties van andere publieke organen	27.649	27.048
Bedrijfsobligaties	4.290	4.245
	<u>49.553</u>	<u>57.226</u>
<b>Totaal</b>	<b>86.169</b>	<b>84.135</b>

#### Spreadrisico's

Spreadrisico is het risico dat de waarde van een bedrijfsobligatie verandert als gevolg van een herziene inschatting door de markt van de kredietwaardigheid van de debiteur (de partij die de obligatie uitgeeft). Hierbij zijn marktsentiment en kredietwaardigheid van de debiteur de belangrijkste factoren. Medirisk spreidt haar bedrijfsobligaties en kiest daarbij met name voor obligaties van bedrijven met een hoge kredietwaardigheid, om zo de spreadrisico's te beperken. Bij de samenstelling en het beheer van de beleggingsportefeuille wordt nadrukkelijk gelet op de kredietwaardigheid van de debiteuren (zoals die onder meer tot uitdrukking komt in de geldende

‘credit rating’). Spreiding van de portefeuille, marktinformatie en monitoring van onder meer credit ratings zijn hier de gebruikte beheersmaatregelen. Hoewel credit ratings een belangrijke indicatie geven van het kredietrisico, valt aanvullende informatie af te leiden uit de koersvorming van vastrentende waarden. Die geeft naast de algemeen geldende ontwikkeling van de markttrente aan hoe de risicoperceptie van beleggers ten aanzien van de diverse debiteuren in de tijd verandert.

*Beleggingsportefeuille naar ratingklasse, in % van totaal:*

	<b>31 december 2025</b>	<b>31 december 2024</b>
Ratingklasse		
AAA	22,5%	26,4%
AA	27,1%	37,1%
A	13,3%	1,5%
BBB	5,5%	2,8%
B en lager	0,2%	0,2%
Unrated	31,5%	32,0%
<b>Totaal</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

De ratingklasse ‘Unrated’ heeft betrekking op het belang in beleggingsentiteiten (waarvan de onderliggende beleggingen gespreid zijn over veel individuele debiteuren en onderpanden).

#### *Concentratierisico's*

Solvency-II legt aan beleggingen in bedrijfsobligaties een extra kapitaaleis op, die afhankelijk is van het type exposure en de credit rating. Voor exposures beneden een drempel - die afhangt van de rating - wordt geen extra kapitaalbeslag berekend. De exposures zijn onder de drempel uitgekomen waardoor er geen concentratierisico meer is. Elk kwartaal wordt het concentratierisico vastgesteld.

#### *Overige marktrisico's*

Medirisk loopt geen aandelenrisico, valutarisico en vastgoedrisico omdat zij niet in aandelen, vreemde valuta en vastgoed belegt.

Liquiditeitsrisico of handelbaarheidsrisico is het risico dat Medirisk over onvoldoende middelen beschikt om aan de directe betalingsverplichtingen te voldoen. Liquiditeitsrisico heeft betrekking op zowel liquiditeiten als beleggingen.

Binnen Solvency-II wordt liquiditeitsrisico niet onderkend als een apart risico; dit wordt geacht gedekt te zijn binnen het onderdeel marktrisico's. Medirisk beschikt over een goede liquiditeitspositie en heeft een beleggingsportefeuille waarin voldoende goed verhandelbare beursgenoteerde effecten aanwezig zijn (in de vorm van obligaties). De goede handelbaarheid van de beleggingen maakt dat Medirisk ook op korte termijn haar verplichtingen zal kunnen nakomen.

#### **41.4 (Tegenpartij-)Kredietrisico**

Het (tegenpartij-) kredietrisico is het risico van onvoorziene verliezen die het gevolg kunnen zijn van faillissement of verslechtering in de kredietwaardigheid van debiteuren of tegenpartijen bij herverzekeringsovereenkomsten, securitisaties, derivaten, tussenpersonen en andere posities voor

zover die niet in de spreadrisk module zijn meegenomen. Dat betreft bij Medirisk in het bijzonder ook hypotheekfondsbeleggingen.

Het (tegenpartij)kredietrisico dat wordt gelopen over de contracten met herverzekeraars wordt beperkt door alleen contracten af te sluiten met herverzekeraars die voldoende solvabel zijn. Voor Medirisk is de beoordeling van herverzekeraars door de rating agency Standard & Poor's (S&P) van belang als ook de solvabiliteitsratio van de herverzekeraar. De onderneming vertrouwt bij de beoordeling van de geschiktheid van herverzekeraars niet alleen op externe ratings, maar laat zich daarover ook adviseren door een gespecialiseerde organisatie die herverzekeraars analyseert en vormt daarnaast ook een eigen oordeel op basis van alle input en ervaringen.

Tegenpartijrisico	31 december 2025	31 december 2024
Type 1 exposure	1,2	1,6
Type 2 exposure	0,3	0,5
Diversificatie-effect	-0,1	-0,1
SCR tegenpartijrisico	1,4	2,0

De type 1 exposure heeft betrekking op herverzekeraars en banken en de type 2 exposure heeft betrekking op verzekeringnemers en hypotheekfondsen. De daling van het tegenpartij kredietrisico wordt veroorzaakt door een daling van de vorderingen op verzekeringnemers.

#### 41.5 Operationeel risico

Het operationeel risico is het risico van een verlies dat zich voordoet als gevolg van inadequate of falende interne processen, personeel, systemen of externe gebeurtenissen. Dit verlies kan financieel zijn, leiden tot reputatieverlies en als gevolg daarvan tot reductie van ledenaantal c.q. marktaandeel.

Het beheersen van de operationele risico's van Medirisk draagt bij aan het realiseren van de doelstellingen op strategisch en operationeel niveau. Maatregelen zoals scherpe protocollen, procedures, interne controles, onafhankelijke reviews, risico-inventarisaties et cetera zorgen voor een beperking van deze risico's. Om continu de operationele risico's te kunnen beheersen kent Medirisk een operationeel risicomanagement cyclus waarin identificeren, meten, beheersen, monitoren, rapporteren en evalueren van de operationele risico's centraal staan. Lijnmanagement, risicomanagement, compliance en internal audit vormen onze 'three-lines' die elkaar controleren en scherp houden.

Effectieve processen zijn een belangrijke voorwaarde voor de beperking van risico's. Beheersing van onze processen en de daarmee samenhangende risico's hebben voortdurend onze aandacht. Met name financiële schade of imagoschade als gevolg van cybercriminaliteit of door individuele zaken die in de media komen, zien wij als een risico. De beheersing van operationele risico's is daarnaast in grote mate afhankelijk van risicobewustzijn van de collega's in de organisatie. De noodzaak van zorgvuldig omgaan met vaak vertrouwelijke informatie brengen wij continu onder de aandacht. Dit geldt ook voor integriteit en compliance met wet- en regelgeving en toepasselijke gedragscodes.

De tool Risicobeheersing is sinds medio 2023 operationeel en ondersteunt de risicomanagement cyclus. Per jaareinde 2025 heeft Medirisk voor 22 bedrijfskritieke processen en 4 compliance thema's in totaal 109 operationele risico's en 94 beheersmaatregelen. Daarnaast onderkent Medirisk 5 organisatie brede risico's met 5 gekoppelde beheersmaatregelen. (entity level controls).

## 41.6 ORSA: Own Risk and Solvency Assessment

Minimaal één keer per jaar voert Medirisk een risico- en solvabiliteitsanalyse uit (ORSA: Own Risk and Solvency Assessment) waarin alle risicocategorieën aan bod komen, inclusief strategische risico's en reputatierisico's. De strategische risico's en reputatierisico's kunnen leiden tot verlies van leden en kunnen daarom gezien worden als risicodrijvers voor de risicocategorie 'onnatuurlijk verval' binnen het Solvency-II raamwerk. De ORSA is het hulpmiddel om - uitgaande van de strategie - inzicht te krijgen in de impact van interne en externe risico's die op de korte en langere termijn kunnen optreden.

Met de ORSA wordt de vraag beantwoord hoeveel kapitaal Medirisk in de loop van de tijd nodig heeft om haar strategie te kunnen realiseren en (toekomstige) risico's op te kunnen vangen. Hierbij is een tijdshorizon van vijf jaar genomen. Onder meer naar aanleiding van de ORSA berekeningen worden indien nodig het premiebeleid, herverzekeringsbeleid, beleggingsbeleid, risicobereidheid en het kapitaalbeleid aangepast.

## 41.7 Kapitaalbeleid

Het kapitaalbeleid draagt samen met het Risicobereidheidsraamwerk en het Voorbereidend Crisisplan (VCP) bij aan het waarborgen van de continuïteit van de organisatie. De solvabiliteit van de organisatie is daarin van essentieel belang. Het risico van een kapitaaltekort is één van de grotere risico's die een verzekeraar kan lopen.

Het kapitaalbeleid geeft inzicht in de risicobereidheid van Medirisk ten aanzien van kapitaal en de daarbij behorende interne solvabiliteitsnorm en geeft een verdere onderbouwing aan 'Risk Statement 2: Kapitaalrisico - overall risicobereidheid ten aanzien van solvabiliteit' uit het Risicobereidheidsraamwerk. Het kapitaalbeleid voorziet ook in een stappenplan voor herstelmaatregelen die Medirisk kan nemen indien de solvabiliteit onder bepaalde kritische grenzen zakt. Naast het verminderen van de risico's is het kapitaalbeleid daarbij vooral ook gericht op het versterken van de risicocapaciteit (het aanwezige kernvermogen).

De SCR (Solvency Capital Requirement) is de onder Solvency-II wettelijk vereiste solvabiliteit. Voor de bepaling van de SCR wordt uitgegaan van het standaardmodel. Het actuariaat in samenwerking met de risicomanagementfunctie beoordeelt ten minste jaarlijks of dit standaardmodel representatief is voor het risicoprofiel van Medirisk. Dit wordt vastgelegd in de ORSA rapportage.

Uitgaande van de passendheid van het standaardmodel zou zonder het aanhouden van aanvullende buffers in beginsel de kans vijftig procent zijn dat de solvabiliteit binnen één jaar onder de SCR uitkomt. Indien de solvabiliteit onder de SCR uitkomt, dient een formeel herstelplan met De Nederlandsche Bank overeengekomen te worden. Het kapitaalbeleid van Medirisk is erop gericht om te voorkomen dat er overschrijdingen zijn van de wettelijke solvabiliteitseisen.

Om ervoor te zorgen dat de solvabiliteit met een hogere mate van zekerheid niet onder het niveau van de SCR uitkomt, houdt Medirisk bovenop de SCR een tweetal kapitaalbuffers aan, te weten:

- interne buffer;
- aanvullende buffer.

De interne buffer is het verschil tussen de interne en externe norm, oftewel het verschil tussen de ICR en de SCR. Deze wordt aangewend voor het opvangen van risico's zodat de solvabiliteit van Medirisk met een bepaalde mate van zekerheid niet onder de SCR zakt. Daarbij wordt rekening gehouden met de overall risicobereidheid van Medirisk ten aanzien van kapitaal en met het pallet aan maatregelen dat is vastgesteld om, indien nodig, tijdig te kunnen herstellen en/of bij te sturen.

De aanvullende buffer geeft het vermogen weer dat Medirisk streeft aan te houden bovenop de interne buffer. Het doel is om zoveel mogelijk te voorkomen dat trigger events in werking treden met maatregelen tot gevolg die de leden mogelijk raken, zoals het inzetten van kapitaalgenererende instrumenten. Met de aanvullende buffer wordt derhalve expliciet rekening gehouden met de wens van de leden om een marge te creëren bovenop de interne normsolvabiliteit. Bij de vaststelling wordt een balans gezocht tussen de gewenste mate van zekerheid en de haalbaarheid van kapitaalplanning. Daarbij is een lange termijn relatie met de aangesloten leden altijd een belangrijk uitgangspunt.

Op basis van de ORSA berekeningen in 2025 is geconcludeerd dat de interne buffer gemiddeld genomen adequaat wordt geacht om over de ORSA projectiehorizon 2025-2029 een combinatie van lichte tegenvallers op te vangen.

## ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

x € 1.000

voor bestemming van het resultaat

	31 december 2025	31 december 2024
<b>ACTIVA</b>		
<i>Beleggingen</i>		
Beleggingen in groepsmaatschappijen en deelnemingen (44)	28	28
Overige financiële beleggingen (45)	87.756	86.747
	<hr/>	<hr/>
	87.784	86.775
Vorderingen (46)		
Vorderingen uit directe verzekering	1.052	1.827
Vorderingen uit herverzekering	496	730
Belastingen	-	3
	<hr/>	<hr/>
	1.548	2.560
Materiële vaste activa (47)	247	308
Liquide middelen (48)	7.323	16.580
Overlopende activa (49)	152	219
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal</b>	<b>97.054</b>	<b>106.442</b>
<b>PASSIVA</b>		
Gestort en opgevraagd kapitaal	8.562	8.496
Agio	18.638	20.684
Overige reserves	-	1.424
Onverdeeld resultaat	-682	-3.470
	<hr/>	<hr/>
Totaal eigen vermogen (50)	26.518	27.134
Technische voorzieningen (53)		
<i>Voor niet verdiende premie en lopende risico's</i>		
Bruto	3.458	5.956
<i>Voor te betalen schaden</i>		
Bruto	131.758	129.247
Herverzekeringsdeel	-68.700	-62.675
	<hr/>	<hr/>
	66.516	72.528
Overige voorzieningen (54)	200	138
Schulden (55)		
Schulden uit hoofde van directe verzekering	2.739	3.012
Schulden uit herverzekering	690	3.180
Overige schulden	109	180
	<hr/>	<hr/>
	3.538	6.372
Overlopende passiva (56)	282	270
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal</b>	<b>97.054</b>	<b>106.442</b>

## ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

<b>x € 1.000</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
<i>Verdiende premies eigen rekening (57)</i>			
Bruto premies	15.259	14.118	
Uitgaande herverzekeringspremies	-6.992	-6.289	
wijziging technische voorziening niet-verdiende premies en lopende risico's	2.498	527	
	<hr/>	<hr/>	
		10.765	8.356
<i>Opbrengst uit beleggingen (58)</i>			
Waardeveranderingen van beleggingen	351	377	
Gerealiseerde winst op beleggingen	748	969	
	<hr/>	<hr/>	
		1.099	1.346
Niet-gerealiseerde winst op beleggingen		-	1.008
<i>Schaden eigen rekening (59)</i>			
<i>Schaden</i>			
Bruto	-5.515	-5.415	
Kosten schadebehandeling	-3.583	-3.408	
Aandeel herverzekeraars	930	2.631	
	<hr/>	<hr/>	
	-8.168	-6.192	
<i>Wijziging voorziening voor te betalen schaden</i>			
Bruto	-2.511	-6.599	
aandeel herverzekeraars	6.025	6.063	
	<hr/>	<hr/>	
	3.514	-536	
Totaal schaden eigen rekening		<b>-4.654</b>	<b>-6.728</b>
Niet-gerealiseerd verlies op beleggingen		-308	-
<i>Wijziging overige technische voorzieningen eigen rekening</i>			
Overige technische baten eigen rekening		1	-
Bedrijfskosten (60)		-7.384	-7.115
Beleggingslasten (35)		-139	-122
Aan niet-technische rekening toegerekende opbrengsten uit beleggingen		-191	-657
		<hr/>	<hr/>
<b>Resultaat technische rekening schadeverzekering</b>		<b>-811</b>	<b>-3.912</b>
<b>Niet-technische rekening schadeverzekering</b>			
Resultaat technische rekening schadeverzekering			
Toegerekende opbrengst uit beleggingen overgeboekt van technische rekening	191	657	
Andere lasten (37)	-	-62	
	<hr/>	<hr/>	
	191	595	
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>		<b>-620</b>	<b>-3.317</b>
<i>Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (38)</i>			
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-62	-153	
	<hr/>	<hr/>	
	-62	-153	
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>		<b>-682</b>	<b>-3.470</b>

## TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

### 44 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Hiervoor wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening (zie noot 4 tot en met 20).

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de netto vermogenswaarde. De netto vermogenswaarde is gelijk aan het eigen vermogen van de deelneming berekend op basis van de waarderingsgrondslagen van Medirisk.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Medirisk in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst- en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

### 45 Beleggingen in groepsmaatschappijen en deelnemingen

<i>Het verloop is als volgt:</i>	31 december 2025	31 december 2024
Stand per 1 januari	27	44
Resultaat deelnemingen	-62	-153
Volstorting aandelen	-	-
Agiostorting	-	-
Voorziening negatieve nettovermogenswaarde	200	137
<b>Stand per 31 december</b>	<b>166</b>	<b>27</b>

*De post deelnemingen betreft de volgende vennootschappen:*

Naam	Statutaire zetel	Deelnemings- percentage	Vermogen	Resultaat
MediRisk Organisatie B.V.	Utrecht	100%	18	0
MediRisk Management B.V.	Utrecht	100%	10	-62
<b>Totaal</b>			<b>28</b>	<b>-62</b>

### 46 Overige financiële beleggingen

Voor een toelichting op de beleggingen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening (zie noot 21).

#### 47 Vorderingen

	31 december 2025	31 december 2024
Vorderingen uit directe verzekering	1.052	1.827
Vorderingen uit herverzekering	496	730
Belastingen	-	3
<b>Totaal</b>	<b>1.548</b>	<b>2.560</b>

De vorderingen kennen een looptijd van korter dan één jaar.

#### 48 Materiële vaste activa

Voor een toelichting op de materiële vaste activa wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening (zie noot 23).

#### 49 Liquide middelen

	31 december 2025	31 december 2024
Banktegoeden	7.323	16.580

De liquiditeiten staan na aftrek van de verstrekte huurgarantie ad. € 48k vrij ter beschikking van Medirisk.

#### 50 Overlopende activa

	31 december 2025	31 december 2024
Overlopende rente	122	169
Overige activa	30	50
<b>Totaal</b>	<b>152</b>	<b>219</b>

De overlopende activa kennen een looptijd van korter dan één jaar.

## 51 Eigen vermogen

De mutaties in het eigen vermogen zijn als volgt:

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio	Overige reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
1 januari 2024	8.501	22.347	112	-2.836	28.124
Overige mutaties	-214	-1.098	-	-	-1.312
Kapitaalstortingen	209	-	-	-	209
Toevoeging in boekjaar	-	-	1.312	-	1.312
Opname in boekjaar	-	-565	-	-	-565
resultaat 2023	-	-	-	2.836	2.836
resultaat 2024	-	-	-	-3.470	-3.470
<b>31 december 2024</b>	<b>8.496</b>	<b>20.684</b>	<b>1.424</b>	<b>-3.470</b>	<b>27.134</b>
1 januari 2025	8.496	20.684	1.424	-3.470	27.134
Kapitaalstortingen	66	-	-	-	66
Opname in boekjaar	-	-2.046	-1.424	-	-3.470
resultaat 2024	-	-	-	3.470	3.470
resultaat 2025	-	-	-	-682	-682
<b>31 december 2025</b>	<b>8.562</b>	<b>18.638</b>	<b>-</b>	<b>-682</b>	<b>26.517</b>

Het maatschappelijk aandelenkapitaal bestaat uit vijftigduizend aandelen met een nominale waarde van € 1.000 elk. Per balansdatum zijn 8.562 aandelen geplaatst en volgestort.

De kapitaalstortingen in 2025 betreffen stortingen van leden in overeenstemming met eerder gemaakte afspraken over de kapitaalinleg.

De agioreserve is gevormd door vermogensstortingen van aandeelhouders, zonder dat hier aandelenuitgifte tegenover stond. De mutatie in 2025 heeft betrekking op het verwerken van het resultaat van 2024. Dit is conform de statuten afgeschreven van de overige reserve en het restant is ten laste van de agio gebracht.

### Onverdeeld resultaat

Het negatieve resultaat uit 2023 van € 2,8 miljoen is in 2024 voor € 2,3 miljoen ten laste gebracht van de ledenrekeningen en voor € 0,6 miljoen ten laste van de agioreserve. Na deze resultaatsverdeling staat er geen saldo meer op de ledenrekeningen.

Het negatieve resultaat uit 2024 van € 3,5 miljoen is voor € 1,4 miljoen ten laste gebracht van de overige reserve en het restant van € 2 miljoen is ten laste gebracht van de agioreserve.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025.

De jaarrekening 2025 is vastgesteld in de Algemene Ledenvergadering gehouden op 1 april 2026. De Algemene Ledenvergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het voorstel van de raad van bestuur.

Het resultaat na belastingen over 2025 is opgenomen in de post onverdeeld resultaat van het eigen vermogen.

### Voorstel tot resultaatbestemming

Het bestuur stelt, met goedkeuring van de RvC, aan de ALV voor het resultaat na belastingen over 2025 als volgt te bestemmen: een bedrag van € 0,7 miljoen ten laste te brengen van de agioreserve. Het resultaat uit 2025 wordt na vaststelling door de ALV ten laste gebracht van de agioreserve.

### 52 Aansprakelijk vermogen

	31 december 2025	31 december 2024
Eigen vermogen	26.517	27.134
<b>Totaal</b>	<b>26.517</b>	<b>27.134</b>

### 53 Technische voorzieningen

Voor een specificatie van de technische voorzieningen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening (zie noot 28).

### 54 Overige voorzieningen

	31 december 2025	31 december 2024
Stand per 1 januari	138	-
dotatie/vrijval	62	138
<b>Totaal</b>	<b>200</b>	<b>138</b>

De overige voorzieningen in 2025 hebben betrekking op de voorziening voor de negatieve nettovermogenswaarde van deelneming Medirisk Management B.V..

### 55 Schulden

	31 december 2025	31 december 2024
Schulden uit hoofde van directe verzekering	2.739	3.012
Schulden uit herverzekering	690	3.180
Overige schulden	109	180
<b>Totaal</b>	<b>3.538</b>	<b>6.372</b>

De overige schulden hebben een overwegend kortlopend karakter.

De schulden uit hoofde van directe verzekering bevatten in 2025 vooruit ontvangen premieomzet voor het jaar 2026. In 2024 is er premie vooruit ontvangen voor 2025.

### 56 Overlopende passiva

	31 december 2025	31 december 2024
Overige passiva	282	270

De overlopende passiva kennen een looptijd van korter dan één jaar.

### 57 Verdiende premies eigen rekening

Voor een toelichting op de verdiende premies eigen rekening wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening (zie noot 33).

### 59 Opbrengst uit beleggingen

Voor een toelichting op de opbrengst uit beleggingen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening (zie noot 34).

### 60 Schaden eigen rekening

Voor een toelichting op schaden eigen rekening wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening (zie noot 35).

### 61 Bedrijfskosten

		2025		2024
<i>Beheerskosten</i>				
Adviseurskosten	301		314	
Accountantskosten	287		263	
Overige beheerskosten	1.260		1.603	
	-----		-----	
<i>Totaal Beheerskosten</i>		1.848		2.180
<i>Doorbelaste Personeelskosten</i>				
Salarissen	5.481		4.995	
Sociale lasten	714		644	
Pensioenlasten	870		817	
Overige personeelslasten	384		345	
Overboeking schadebehandelingskosten naar schadeschaden eigen rekening bruto	-3.398		-3.191	
	-----		-----	
<i>Totaal doorbelaste personeelskosten</i>		4.050		3.610
<i>Doorbelaste Overige beheerskosten</i>				
Externe krachten	231		297	
Adviseurskosten	167		73	
Huisvestingskosten	65		65	
Overige beheerskosten	1.207		1.108	
Overboeking schadebehandelingskosten naar schadeschaden eigen rekening bruto	-184		-218	
	-----		-----	
<i>Totaal Doorbelaste Overige beheerskosten</i>		1.486		1.325
		-----		-----
<b>Totaal bedrijfskosten</b>		<b>7.384</b>		<b>7.115</b>

## 62 Niet in de balans opgenomen activa en passiva

### *Fiscale eenheid*

Medirisk vormt samen met haar groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Alle vennootschappen binnen deze fiscale eenheid zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de vennootschapsbelastingsschulden respectievelijk de omzetbelastingsschulden van de betreffende fiscale eenheden. De moedermaatschappij rekent met de dochtermaatschappij af alsof deze zelfstandig belastingplichtig is.

### Garantiestellingen

Dertig ziekenhuizen/zorginstellingen hebben voor totaal € 9,7 miljoen aan garanties afgegeven. De ziekenhuizen en Medirisk zijn contractueel overeengekomen dat Medirisk op elk moment tot maximaal € 9,7 miljoen garanti kapitaal kan opvragen; ieder ziekenhuis kan voor een overeengekomen aandeel worden aangesproken. De garantiestelling is onvoorwaardelijk en de ziekenhuizen zijn verplicht het opgevraagde kapitaal binnen dertig dagen ter beschikking te stellen.

### *Bankgarantie*

Medirisk heeft uit hoofde van de huurovereenkomst een bankgarantie verstrekt aan de verhuurder voor een bedrag van € 0,05 miljoen.

### *Obligo*

Medirisk heeft uit hoofde van herverzekering een oblige verstrekt aan de Nederlandse Herverzekeringsmaatschappij voor Terrorismeschaden N.V. voor een bedrag van € 0,04 miljoen.

## 63 Gebeurtenissen na balansdatum

Voor een beschrijving van de gebeurtenissen na balansdatum relevant voor de onderneming, wordt verwezen naar de gebeurtenissen na balansdatum in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening (noot 40).

Utrecht, 18 maart 2026

### **Raad van Bestuur**

mr. A.R.T. (Arnoud) van Schaik MBA, voorzitter raad van bestuur  
K.J. (Klaas Johan) Roffel RA MBA, lid raad van bestuur

### **Raad van Commissarissen**

drs. P. (Peter) Langenbach RC  
dr. H.M. (Hilde) Dijstelbloem  
drs. A. (Anneke) Groenhuijzen, Ziekenhuisapotheker, Msc  
drs. H.H.M. (Haik) de Jong

**UTRECHT, 18 maart 2026**

**Onderlinge Waarborgmaatschappij Medirisk B.A.**

**Raad van Bestuur**

**mr. A.R.T. (Arnoud) van Schaik MBA, voorzitter raad van bestuur**

---

**K.J. (Klaas Johan) Roffel RA MBA, lid raad van bestuur**

---

**Raad van Commissarissen**

**drs. P. (Peter) Langenbach RC, voorzitter**

---

**drs. H.H.M. (Haik) de Jong**

---

**dr. H.M. (Hilde) Dijstelbloem**

---

**drs. A. (Anneke) Groenhuijzen, Ziekenhuisapotheker, Msc**

---

## OVERIGE GEGEVENS

### STATUTAIRE REGELING INZAKE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

De bestemming van het resultaat vindt plaats overeenkomstig hoofdstuk 13 van de statuten van de Onderlinge Waarborgmaatschappij Medirisk B.A., waarvan de belangrijkste leden als volgt luiden:

#### Artikel 52. Resultaten. Algemene bepalingen

52.1 De Raad van Bestuur constateert jaarlijks na afsluiting van het boekjaar doch voor vaststelling van de Jaarrekening over dat boekjaar wat het resultaat van MediRisk is. Indien MediRisk een negatief resultaat heeft behaald, dan stelt de Raad van Bestuur vast of dit negatieve resultaat voortvloeit uit reguliere bedrijfsactiviteiten van MediRisk of dat dit negatieve resultaat voortvloeit uit door MediRisk verleende premiekortingen.

52.2 Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een negatief resultaat slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.

52.3 De Algemene Ledenvergadering is bevoegd om – mits op voorstel van de Raad van Bestuur – en met inachtneming van het bepaalde in artikel 58.1 en artikel 59.4 te besluiten tot het doen van uitkeringen ten laste van de overige reserves van MediRisk. Dergelijke uitkeringen kunnen slechts geschieden aan alle Leden, die daarbij naar rato van de saldi van de respectieve Ledenrekeningen recht op uitkering hebben.

#### Artikel 55. Toedeling negatief resultaat voortvloeiend uit het verlenen van premiekortingen

55.1 Indien MediRisk in enig boekjaar een negatief resultaat heeft behaald dat op basis van de constatering van de Raad van Bestuur als bedoeld in artikel 52.1 is veroorzaakt door het feit dat MediRisk premiekortingen heeft verleend, dan wordt een dergelijk negatief resultaat ten laste van het volgende gebracht en wel in de navolgende volgorde:

(a) in eerste instantie ten laste van de niet verdeelde winsten als bedoeld in artikel 2:373 lid 1 sub g van het Burgerlijk Wetboek;

(b) vervolgens ten laste van de Ledenrekeningen van de gedurende dat boekjaar als zodanig ingeschreven Leden, naar evenredigheid van de saldi daarvan per een januari van het boekjaar waarin het betreffende negatieve resultaat is gemaakt;

(c) een na toepassing van het voorgaande resterend negatief resultaat: ten laste van de overige reserves van MediRisk als bedoeld in artikel 2:373 lid 1 sub f van het Burgerlijk Wetboek, mits deze als gevolg daarvan niet lager dan nul (0) worden;

(d) indien ook daarna nog een negatief resultaat resteert: ten laste van de aandeelhoudersrekeningen van de gedurende dat boekjaar als zodanig ingeschreven Leden, naar evenredigheid van de saldi daarvan voor zover dit niet nominaal gestort aandelenkapitaal betreft, en een en ander berekend naar de stand per een januari van het boekjaar waarin het betreffende negatieve resultaat is gemaakt; en

(e) en indien na toepassing van het voorgaande nog steeds een negatief resultaat resteert: ten laste van de Statutaire Reserve.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de leden en de raad van commissarissen van Onderlinge Waarborgmaatschappij MediRisk B.A.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2025 van Onderlinge Waarborgmaatschappij MediRisk B.A. te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Onderlinge Waarborgmaatschappij MediRisk B.A. per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Onderlinge Waarborgmaatschappij MediRisk B.A. zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

### Ons inzicht in de organisatie

Onderlinge Waarborgmaatschappij MediRisk B.A. (hierna: Medirisk of de organisatie) is een Nederlandse verzekeringsmaatschappij zonder winstoogmerk met zorginstellingen als leden. Medirisk is actief op het gebied van het afsluiten en beheren van medische aansprakelijkheid risicoverzekeringen. Wij hebben bijzondere aandacht in onze controle besteed aan een aantal onderwerpen op basis van de activiteiten van Medirisk en onze risicoanalyse.

Wij hebben de materialiteit bepaald en de risico's geïdentificeerd en ingeschat dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, om in reactie op deze risico's de controlewerkzaamheden te bepalen ter verkrijging van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Materialiteit

Materialiteit	€ 530.000.
Toegepaste benchmark	2% van het groepsvermogen per 31 december 2025.
Nadere toelichting	Wij beschouwen het eigen vermogen en de solvabiliteit van Medirisk, alsmede het vermogen te kunnen voldoen aan verplichtingen jegens leden en anderen, als de belangrijke indicatoren voor de gebruikers van de jaarrekening. Bij het bepalen van het toegepaste percentage hebben wij de solvabiliteitsratio in aanmerking genomen.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de Raad van Commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 25.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

### Reikwijdte van de groepscontrole

Medirisk staat aan het hoofd van groepsonderdelen MediRisk Management B.V. en MediRisk Organisatie B.V. (hierna: groep). De bestuurders en medewerkers van Medirisk zijn in dienst bij MediRisk Organisatie B.V. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de jaarrekening van Medirisk.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, de beoordeling en de evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Op basis van ons inzicht in de groep en haar omgeving, het van toepassing zijnde verslaggevingsstelsel en het interne beheersingssysteem van de groep, hebben wij risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening en de belangrijke posten en toelichtingen geïdentificeerd en ingeschat.

Op basis van deze risico-inschatting hebben wij de aard, timing en omvang van de uitgevoerde controlewerkzaamheden bepaald, inclusief de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep (groepsonderdelen) waar controlewerkzaamheden worden uitgevoerd. Daarbij hebben wij rekening gehouden met de aard van de relevante gebeurtenissen en omstandigheden die aanleiding gaven tot de geïdentificeerde risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening, het verband dat deze risico's hebben met groepsonderdelen alsmede de materialiteit of de financiële omvang van groepsonderdelen ten opzichte van de groep.

Wij hebben zelf de controlewerkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de financiële informatie van de significante groepsonderdelen Onderlinge Waarborgmaatschappij MediRisk B.A. en MediRisk Organisatie B.V. Dit resulteerde in een dekking van 100% van het resultaat vóór belastingen, 100% van de bruto premies en 100% van de totale activa van de Groep. Voor MediRisk Management B.V. hebben wij analytische procedures uitgevoerd ter bevestiging dat onze risicoanalyse en de reikwijdte van de groepscontrole gedurende de controle passend bleven.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de jaarrekening.

#### **Opdrachtteam en gebruikmaken van het werk van specialisten**

Wij hebben zorg gedragen dat het opdrachtteam over de juiste kennis en vaardigheden beschikt die nodig zijn voor de controle van een schadeverzekeraar. Wij hebben in het opdrachtteam specialisten opgenomen op het gebied van IT-audit en belastingen. Daarnaast hebben wij eigen actuarissen ingeschakeld voor de controle van de waardering van de technische voorzieningen.

#### **Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving**

##### **Onze verantwoordelijkheid**

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

##### **Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's**

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de organisatie en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij verwijzen naar hoofdstuk Fraude van het verslag raad van bestuur, waarin de (fraude)risicoanalyse van de raad van bestuur is opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, de meldingsregeling/klokkenluidersregeling en het incidentenregister. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door Medirisk en met name voor subjectieve waarderingsvraagstukken en complexe transacties, zoals toegelicht in Noot 5 Gebruik van schattingen in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, een indicatie vormen voor frauduleuze financiële verslaggeving. Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen, evenals andere aanpassingen gemaakt in het proces van financiële verslaggeving. Wij hebben de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Zoals beschreven in ons kernpunt van de controle Schattingen gehanteerd bij de bepaling en de toetsing van de toereikendheid van de technische voorziening voor te betalen schaden, hebben wij vanwege het risico dat management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, onder meer oordeelsvorming en schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.

Wij hebben geen frauderisico geïdentificeerd ten aanzien van de opbrengstenverantwoording, in aanvulling op het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de raad van bestuur, Internal Audit, de risicomanagerfunctie, de actuariële functie, de compliance officer en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

### **Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving**

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening. In lijn met NBA Handreiking 1143 Specifieke verplichtingen vanuit de toezichtwet- en regelgeving voor de interne auditor en de externe accountant bij (her)verzekeraars, is onze inschatting gebaseerd op onze ervaring in de sector, door afstemming met de raad van bestuur, het kennismaken van de systematische integriteitsrisicoanalyse (SIRA), het lezen van notulen, het kennismaken van rapporten van Internal Audit en de compliance officer. Verder hebben wij gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij hebben verder kennisgenomen van een advocatenbrief en correspondentie met toezichthouders. Wij zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

### **Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling**

Zoals toegelicht in Noot 6 Continuïteit in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft de raad van bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de organisatie om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met de raad van bestuur besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd.

Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de raad van bestuur op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, waarbij wij ons ook hebben gericht op de vraag of de organisatie kan blijven voldoen aan de wettelijke solvabiliteitsvereisten voor een verzekeraar. Hiertoe hebben wij onder andere kennisgenomen van de Own Risk & Solvency Assessment (ORSA). Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit of het hanteren van de continuïteitsveronderstelling door de raad van bestuur geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.

### De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

## Schattingen gehanteerd bij de bepaling en de toetsing van de toereikendheid van de technische voorziening voor te betalen schaden

### Risico

Medirisk heeft een technische voorziening voor te betalen schaden (hierna ook genoemd: schadevoorziening) van € 63 miljoen per 31 december 2025 die 87% van de totale verplichtingen vertegenwoordigt.

Zoals toegelicht in Noot 13.1 Voorziening voor te betalen schaden in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, bestaat de schadevoorziening uit een schatting van de voor balansdatum ontstane schaden die zijn gemeld en nog niet zijn afgewikkeld. Dit bedrag wordt verhoogd met een opslag voor de kosten die verband houden met de afwikkeling van de schaden (schadebehandelingskosten) en een aanvullende voorziening in verband met risicomarge.

Bij de melding wordt een standaard aanvangsvoorziening getroffen, die bij het beschikbaar komen van aanvullende informatie wordt vervangen door een dossier-specifieke voorziening. Deze voorzieningen worden aangevuld met een opslag voor IBNER (Incurred But Not Enough Reserved) inzake de toekomstige schadelastontwikkeling van de nog niet afgewikkelde schaden volgens het principe van de ultieme schadelast. Voor de vaststelling van de IBNER wordt een mix van statistische methoden en toekomstverwachtingen gehanteerd.

De belangrijkste uitgangspunten bij de bepaling van de ultieme schadelast voor reguliere en extreme schaden zijn:

- schadestatistieken en inflatieverwachting die jaarlijks kan worden herzien;
- een schatting van het aantal reguliere claims dat extreem wordt, het gemiddelde bedrag voor extreme schaden in een referentieperiode en een opslagfactor op basis van de historische ontwikkeling van extreme schaden in de portefeuille.

Zoals toegelicht in Noot 5 Gebruik van schattingen in toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, heeft Medirisk de methodiek van de ultieme schadelastinschatting gewijzigd in 2025. De belangrijkste wijziging is de neerwaartse bijstelling van de inflatieveronderstelling in samenhang met de onderliggende referentieperiode. Daarnaast is de voorziening voor schadebehandelingskosten verhoogd.

De technische voorzieningen worden verdisconteerd op basis van een discontovoet die is afgeleid van de beleggingen. Per balansdatum wordt een toereikendheidstoets uitgevoerd. De uitkomst van de toereikendheidstoets wordt vergeleken met de stand van de technische voorzieningen. In geval sprake is van een tekort wordt het verschil ten laste van het resultaat toegevoegd aan de technische voorzieningen.

## Schattingen gehanteerd bij de bepaling en de toetsing van de toereikendheid van de technische voorziening voor te betalen schaden

	<p>De uitkomsten van de toereikendheidstoets en de gevoeligheid voor parameters zijn weergegeven in Noot 29 van de geconsolideerde jaarrekening.</p> <p>Het gebruik van andere actuariële technieken en veronderstellingen kan leiden tot materieel andere uitkomsten van schattingen inzake de schadevoorziening, waarbij wij rekening houden met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken en met andere ongeoorloofde vormen van beïnvloeding van het proces van financiële verslaggeving. Wij beschouwen derhalve de schattingen die worden gehanteerd bij de bepaling en de toetsing van de toereikendheid van de technische voorziening voor te betalen schaden als het kernpunt van onze controle.</p>
<p>Onze controleaanpak</p>	<p>Onze controlewerkzaamheden omvatten onder meer een evaluatie van de geschiktheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de vennootschap met betrekking tot de waardering van de schadevoorziening om vast te stellen of deze in overeenstemming zijn met Titel 9 Boek 2 BW en RJ 605, “Verzekeringsmaatschappijen”. Wij hebben verder beoordeeld of de gehanteerde veronderstellingen en technieken voor het bepalen van schattingen passend zijn en consistent zijn toegepast en of wijzigingen passend zijn in de omstandigheden.</p> <p>Wij hebben met inzet van onze eigen actuarissen controlewerkzaamheden verricht op de waardering en het vaststellen van de toereikendheid van de schadevoorziening.</p> <p>Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de relevante interne beheersingsmaatregelen in de processen gerelateerd aan het vaststellen van de schade-uitkeringen en de totstandkoming van de schadevoorziening. In het bijzonder hebben wij de interne beheersmaatregelen onderzocht die zijn gericht op de vaststelling van de schadevoorziening, de uitvoering van de toereikendheidstoets en de betrouwbaarheid van de basisgegevens die daarbij zijn gebruikt. Verder hebben wij kennisgenomen van de rapportages, en werkzaamheden beoordeeld, van de actuariële functie.</p> <p>Onze voornaamste overige controlewerkzaamheden hebben betrekking op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ het evalueren van de modellen waarmee de schadevoorziening is berekend en waarmee de toereikendheidstoets is uitgevoerd;</li> <li>▪ het controleren van de gebruikte basisgegevens en het toetsen daarvan aan de hand van de onderliggende interne en externe informatie;</li> <li>▪ het evalueren van de aanvaardbaarheid van de gehanteerde schattingen en veronderstellingen met betrekking de bepaling van de ultieme schadelast voor reguliere en extreme schaden, waaronder de inflatieverwachting en het verwacht aantal extreme schaden en het bedrag voor deze schaden;</li> <li>▪ het professioneel-kritisch evalueren van de verwerking van de genoemde wijzigingen in de gehanteerde veronderstellingen bij de bepaling van de technische voorzieningen als schattingswijziging in de jaarrekening;</li> <li>▪ het toetsen van de dossier-specifieke voorzieningen op basis van deelwaarnemingen aan de hand van schadedossiers;</li> </ul>

### Schattingen gehanteerd bij de bepaling en de toetsing van de toereikendheid van de technische voorziening voor te betalen schaden

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ het evalueren van de technische resultaten gedurende 2025 ten opzichte van de verwachte uitkomst op basis van eerder gebruikte veronderstellingen. Verder hebben wij vastgesteld of in 2026 gemelde schaden die betrekking hebben op 2025 ook in de waardering van de schadevoorziening ultimo 2025 zijn opgenomen;</li> <li>▪ het beoordelen van de werkzaamheden en rapportages van de Actuariële Functie.</li> </ul> <p>Ten slotte hebben wij geëvalueerd of de toelichting op de schadevoorziening voldoet aan de vereisten van Titel 9 Boek 2 BW en RJ 605, "Verzekeringsmaatschappijen".</p>
Belangrijke observaties	<p>Wij zijn van mening dat de schattingen die zijn gehanteerd bij de bepaling en de toetsing van de toereikendheid van de technische voorziening voor te betalen schaden passend zijn.</p>

### Schattingen gehanteerd bij de waardering van de technische voorzieningen voor lopende risico's

Risico	<p>De premies voor de verzekering 2026 zijn voorcalculatorisch niet-kostendekkend en daarom is per 31 december 2025 een voorziening voor lopende risico's van € 3,5 miljoen gevormd. De bepaling van de voorziening voor lopende risico's is complex en foutgevoelig, mede doordat deze omvangrijke schattings-onzekerheden bevat en is daarom een kernpunt van onze controle. De schattingen betreffen onder meer de ontwikkeling van de schadelast en de bepaling van onvermijdbare kosten. Voor het bepalen van de voorziening voor lopende risico's heeft Medirisk de begroting 2026 als uitgangspunt genomen. De raad van bestuur heeft in de toelichting in Noot 13.2 Technische voorzieningen voor niet-verdiende premies en lopende risico's de gebruikte grondslagen en assumpties van de waardering van de voorziening voor lopende risico's uiteengezet. In Noot 28.2 Technische voorzieningen voor niet-verdiende premies en lopende risico's is een nadere toelichting opgenomen.</p>
Onze controleaanpak	<p>Onze controlewerkzaamheden omvatten onder meer een evaluatie van de geschiktheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de organisatie met betrekking tot de waardering van de technische voorzieningen in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ) 605, "Verzekeringsmaatschappijen".</p> <p>Wij hebben verder beoordeeld of de gehanteerde veronderstellingen en methoden voor het bepalen van schattingen passend zijn en consistent zijn toegepast en of wijzigingen passend zijn in de omstandigheden.</p> <p>Onze voornaamste overige controlewerkzaamheden hebben betrekking op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ het evalueren van de opzet en het bestaan van de interne beheersmaatregelen rondom het schattingsproces met betrekking tot de bepaling en de toetsing van de voorziening voor lopende risico's;</li> </ul>

## Schattingen gehanteerd bij de waardering van de technische voorzieningen voor lopende risico's

- het vaststellen van de juistheid en volledigheid van de inputgegevens, zoals gefactureerde premies, herverzekeringspremies, geprognostiseerde schaden en onvermijdbare kosten die door Medirisk zijn gebruikt door aansluiting met bronsystemen en het goedgekeurde budget 2026;
- het evalueren van de totstandkoming van het budget 2026 en vaststellen dat de verslaggevingsvoorschriften ter bepaling van de voorziening voor lopende risico's op dit vlak zijn nageleefd;
- De bepaling van de verwachte schadelast en schadebehandelingskosten voor 2026. Wij toetsen de gehanteerde methodieken, veronderstellingen en uitkomsten aan de hand van de kennis van de ontwikkelingen bij Medirisk en stellen vast dat deze consistent zijn met de bepalingen van de technische voorziening voor te betalen schaden;
- het evalueren van de uitkomsten van de door Medirisk uitgevoerde analyses op de voorziening voor lopende risico's;
- het beoordelen van de werkzaamheden en rapportages van de Actuariële Functie.

Wij hebben de toelichtingen van Medirisk met betrekking tot de technische voorziening voor lopende risico's geëvalueerd in overeenstemming met RJ 605, "Verzekeringsmaatschappijen".

Belangrijkste observaties	Wij zijn van mening dat de schattingen die zijn gehanteerd bij de bepaling van de technische voorziening voor lopende risico's passend zijn.
---------------------------	--

## Naleving vereisten van SBR Regelgevende Technische Standaard, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

Wij hebben de naleving van de vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister, waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen, niet onderzocht en brengen daarover geen oordeel tot uitdrukking.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond verder onder andere uit:

- het in reactie op de ingeschatte risico's uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

#### Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

In dit kader geven wij ook een verklaring aan de Audit & Risk Commissie van de raad van commissarissen op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de Audit & Risk Commissie van de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

## Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

### Benoeming

Wij zijn door de algemene ledenvergadering op 11 december 2024 benoemd als accountant van Medirisk vanaf de controle van het boekjaar 2025.

### Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten geleverd als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang.

Amsterdam, 18 maart 2026

EY Accountants B.V.

w.g. J.G. Kolsters RA ACA

## LEDENLIJST

Op 31 december 2025 waren onderstaande zorginstellingen aangesloten bij Onderlinge Waarborgmaatschappij Medirisk B.A.:

Ziekenhuis Amstelland	Kliniek ViaSana
Rivas Zorggroep	Huisartsenposten Amsterdam
Ziekenhuis Gelderse Vallei	PrimaCura Huisartsenzorg Midden-Brabant
Elkerliek ziekenhuis	Huisartsenposten West-Brabant
IJsselland Ziekenhuis	Dokter Drenthe
Slingeland Ziekenhuis	Huisartsenposten Rijnmond
St. Jans Gasthuis	Huisartsenpost de Gelderse Vallei
BovenIJ Ziekenhuis	Huisartsenposten De Limes
Wilhelmina Ziekenhuis Assen	Nij Smellinghe Ziekenhuis
CuraMare	Veltion B.V.
Ziekenverpleging Aruba	Saba Cares
Sint Maarten Medical Centre	Alexander Monroe Institute
Fundashon Mariadal	Spectrum Oogziekenhuis ZGT
Ziekenhuis Rivierenland	St. Eustatius Health Care Foundation
Anna Zorggroep	
Bernhoven	
Martini Ziekenhuis	
Instituut Verbeeten	
Medisch Spectrum Twente	
Meander Medisch Centrum	
Antonius Zorggroep	
Zaans Medisch Centrum	
CliniX	
Fertiliteitskliniek Twente B.V.	
Maasstad Ziekenhuis	
Tergooi MC	
Amphia Ziekenhuis	
Gelre ziekenhuizen	
Spijkenisse Medisch Centrum	
Alrijne Zorggroep	
Haaglanden Medisch Centrum	
Elisabeth-TweeSteden ziekenhuis	
Radiotherapiegroep	
Centrum Oosterwal	
Streekziekenhuis Koningin Beatrix	
Mental Health Caribbean	
Hospital Nobo Otrobanda	
Ikazia Ziekenhuis	
Orthopedisch Centrum Oost Nederland	
Respaldo	

Ziekenhuisgroep Twente

## PERSONALIA EN NEVENFUNCTIES COMMISSARISSSEN EN RVB-LEDEN

18 maart 2026

### Raad van Commissarissen

#### **drs. P.M. (Peter) Langenbach RC**

Raad van Commissarissen Medirisk

Hoofdfunctie

Nevenfuncties

Commissaris sinds december 2019, RvC voorzitter per april 2020

Directeur zorg inkoop Zilveren Kruis

Lid Raad van Toezicht KRO/NCRV

Lid Raad van Commissarissen Union Slowakije

Ass. Prof. Zorg financiën TIAS

Programmaleider Succesvol Besturen van Ziekenhuizen SIOO

#### **drs. H.H.M. (Haik) de Jong**

Raad van Commissarissen Medirisk

Hoofdfunctie

Nevenfuncties

Commissaris sinds december 2020

-

Voorzitter Raad van Commissarissen Scildon NV

Voorzitter Raad van Commissarissen Waard Schade NV

Voorzitter Raad van Commissarissen Robein Leven N.V.

Voorzitter Raad van Commissarissen Robein Effecten Dienstverlening N.V.

#### **dr. H.M. (Hilde) Dijstelbloem**

Raad van Commissarissen Medirisk

Hoofdfunctie

Nevenfuncties

Commissaris sinds juni 2023

Voorzitter Raad van Bestuur Ziekenhuisgroep Twente (ZGT)

Voorzitter verbindingsgroep Twente Beter

#### **drs. A. (Anneke) Groenhuijzen MSc**

Raad van Commissarissen Medirisk

Hoofdfunctie

Nevenfuncties

Commissaris sinds december 2025

Ziekenhuisapotheker, Bravis ziekenhuis

Lid raad van toezicht Lareb

### Audit & Risk Commissie

drs. H.H.M. (Haik) de Jong

Vacature

voorzitter

### Benoemings- en Remuneratiecommissie

drs. P.M. (Peter) Langenbach RC                      voorzitter  
drs. H.H.M. (Haik) de Jong

**Commissie Kwaliteit, Veiligheid en Preventie**

dr. H.M. (Hilde) Dijkstra                              voorzitter  
drs. A. (Anneke) Groenhuijzen, MSc

**Raad van Bestuur**

**mr. A.R.T. (Arnoud) van Schaik MBA**

Hoofdfunctie    Voorzitter Raad van Bestuur O.W.M. Medirisk B.A.  
Nevenfunctie    Geen

**K.J. (Klaas Johan) Roffel RA MBA**

Hoofdfunctie    Lid Raad van Bestuur O.W.M. Medirisk B.A.  
Nevenfunctie    Geen    -

**Managementteam**

O.X. (Onno) Dijt MSc                                    Manager IT & Data Science  
drs. A.C. (Astrid) Ferwerda-Wiebe                Manager Ledenadvies  
mr. M. (Marianne) van der Helm                    Manager Schadebehandeling  
I. (Ilham) el Hachimi-Alaoui BSc                    Manager Finance & Control en Actuarieat